
RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022-2023

*Adopté à l'assemblée générale
annuelle du 19 juin 2023*



TABLE DES MATIÈRES

MOT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU COORDONNATEUR	3
LEXIQUE	5
LA CMTQ EN BREF	6
LES TABLES DE QUARTIER	7
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	8
L'ÉQUIPE	9
■ VIE ASSOCIATIVE	10
■ SOUTIEN AUX MEMBRES	16
■ INTERVENTIONS POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE, LA JUSTICE SOCIALE ET L'INCLUSION	19
■ INTERVENTIONS AFIN DE SOUTENIR LES TABLES DE QUARTIER ET LES PRIORITÉS DE QUARTIER	41
■ PARTICIPATION À DES PROJETS DE RECHERCHE	49
■ COMMUNICATIONS	54
■ DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL	60

MOT DU C.A. ET DU COORDONNATEUR

On pourrait dire que 2022-2023 a été une sorte d'année de transition. Un nouveau plan stratégique. De nouveaux enjeux. Une équipe qui se stabilise après quelques mois mouvementés. Eh oui, nous aussi nous vivons des problèmes de main-d'œuvre!

En rédigeant ce rapport d'activités, nous avons constaté que la diversité et la somme des enjeux sur lesquels nous intervenons sont assez impressionnantes. Au-delà des actions prévues dans la planification stratégique et le plan d'action que nous avons adoptés cette année, l'actualité et l'émergence de nouveaux enjeux nous ont amené·es à porter notre vision de justice sociale et d'inclusion à un autre niveau. Et c'est tant mieux.

D'un côté, la situation sur des enjeux sur lesquels nous intervenons depuis longtemps, comme le logement ou la sécurité alimentaire, s'est détériorée suite à la pandémie et les problèmes ont été exacerbés

par la crise inflationniste. Les gens ont de la difficulté à payer leur loyer et la crise du logement les pousse vers les banques alimentaires. Les réponses gouvernementales sont nettement insuffisantes et c'est pour demander des actions concrètes que nous sommes intervenu·es dans la campagne électorale québécoise à l'automne 2022.

La crise du logement affecte aussi les organismes communautaires qui peinent à avoir accès à un local abordable. Cette crise a elle aussi été exacerbée cette année avec l'éviction d'organismes de bâtiments scolaires ou d'églises. Notre excellent travail s'est poursuivi afin de générer une gamme de solutions OU de diversifier les solutions possibles.

D'un autre côté, nous avons été interpellé·es par de nouveaux enjeux en cours d'année, comme l'accueil et le soutien aux personnes demandeuses d'asile. Après avoir constaté la situation dramatique dans laquelle

étaient ces personnes et le manque de ressources sur le terrain, il fallait agir en prenant la parole et en soutenant les milieux. Ces personnes font partie intégrante de la communauté et il faut les accueillir dignement et les défendre.

Nous pourrions évoquer plusieurs autres enjeux sur lesquels nous avons tenté d'apporter notre contribution. Vous en verrez bien la diversité en parcourant ce rapport. Permettez-nous toutefois de souligner que nous avons fait un pas de plus cette année sur la question de la transition socioécologique en participant à la mise en place de Transition en Commun. Notre ville ne sera vraiment inclusive et accessible que si nous prenons réellement en compte les inégalités sociales et si la transition ne les creuse pas.

Une CMTQ toujours en action

La CMTQ tente d'être sur plusieurs plateformes pour porter cette vision de justice sociale et d'inclusion. On a constaté une certaine reprise cette

année : panels, forums, colloques, collaborations avec des services de la Ville, etc. Notons entre autres qu'il y a eu une augmentation de notre présence médiatique durant la dernière année.

Tout ce boulot ne peut évidemment pas se faire sans une équipe dédiée et efficace. Et nous la remercions pour son excellent travail.

Mais, cela ne peut pas non plus se faire sans avoir des membres engagés. Des Tables de quartier qui elles-mêmes travaillent très fort sur le terrain pour solutionner des problèmes de plus en plus complexes ou contribuer à d'immenses projets comme la requalification de grands sites.

Il faut encore mieux faire connaître leur travail et le modèle des Tables de quartier et faire reconnaître leur riche apport à la vie démocratique et au développement de Montréal.

Un gros merci à tous ceux et celles qui nous font confiance!

LEXIQUE

CDC	Corporation de développement communautaire
CIUSSS	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux
CMTQ	Coalition montréalaise des Tables de quartier
CRAL	Comité régional sur l'accès à des locaux accessibles et abordables pour les organismes communautaires montréalais
CSSDM	Centre de services scolaire de Montréal
DRSP	Direction régionale de santé publique
FLAC	Fondation Lucie et André Chagnon
IICGM	Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal
IMSDSL ou Initiative montréalaise	Initiative montréalaise de soutien au développement social local
MESS	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
PIC	Projet impact collectif
RIOCM	Regroupement intersectoriel des organismes communautaires de Montréal
RQDS	Regroupement québécois en développement social
RQIIAC	Regroupement québécois des intervenantes et intervenants en action communautaire en CISSS et CIUSSS
SAM	Système alimentaire montréalais
TeC	Transition en commun
TNCDC	Table nationale des Corporations de développement communautaire

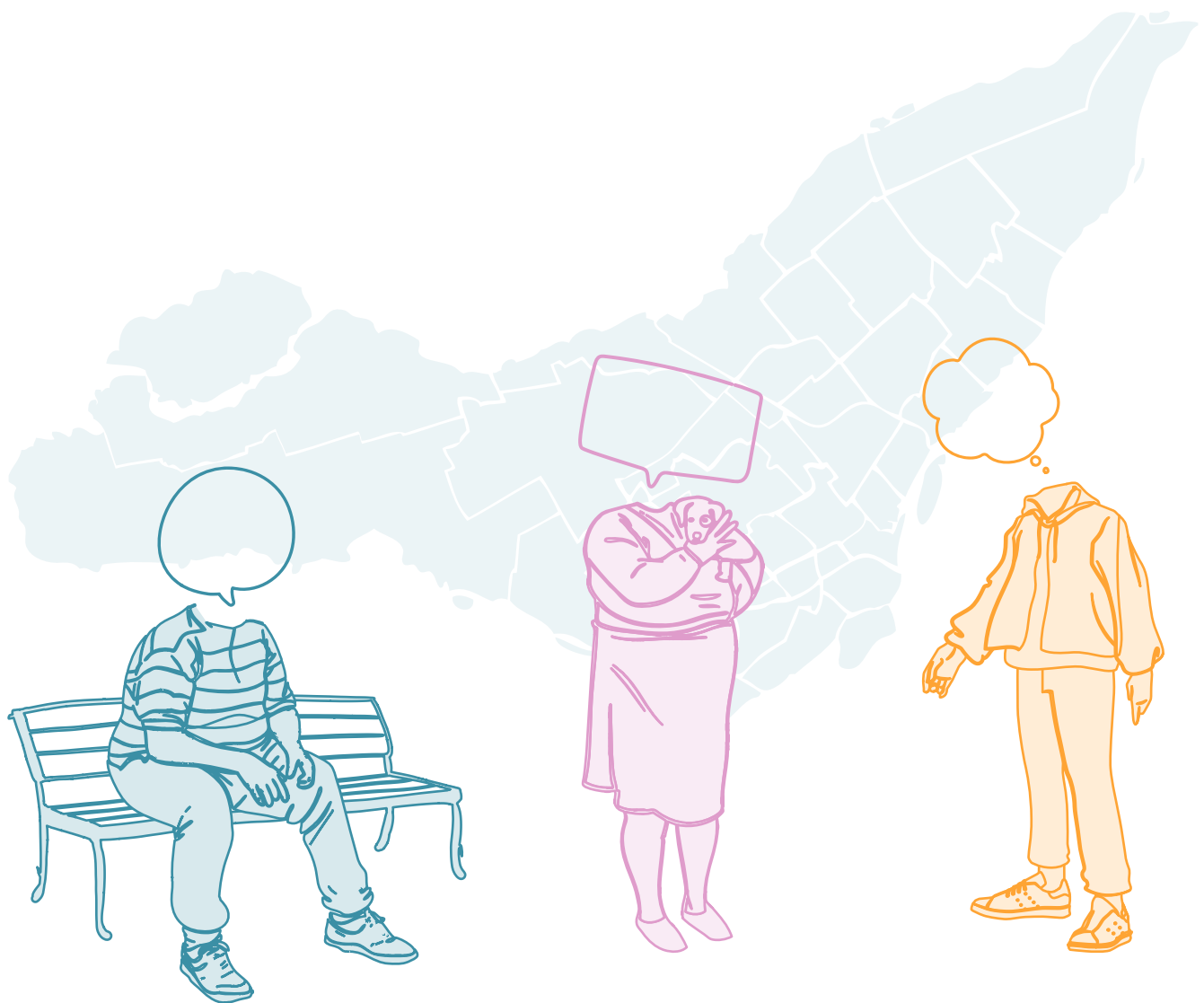
LA CMTQ EN BREF

La Coalition montréalaise des Tables de quartier (CMTQ) regroupe les 32 Tables de quartier de Montréal.

À partir des préoccupations vécues dans les quartiers, la CMTQ intervient à l'échelle de Montréal avec l'objectif d'améliorer les conditions de vie de la population montréalaise.

La CMTQ a pour mission de développer un Montréal plus juste et plus inclusif, où les quartiers sont des lieux d'appartenance, de socialisation, de solidarité et de participation citoyenne représentative des milieux.

Elle offre des espaces de soutien pour ses membres, permettant de favoriser l'entraide et l'échange de pratiques ou d'informations, pour un réseau de Tables de quartier fort et solidaire.



LES TABLES DE QUARTIER

Les Tables de quartier sont des lieux qui regroupent l'ensemble de la communauté locale afin d'agir sur l'amélioration des conditions de vie des résident·es du quartier.

Elles rassemblent les citoyen·nes, organismes et institutions du quartier qui souhaitent s'impliquer. Les Tables de quartier posent un diagnostic sur les enjeux, établissent un dialogue, dégagent des priorités et se mobilisent pour contribuer à un développement social plus juste.

Les Tables de quartier ont développé au fil des ans une expertise et une connaissance fine de leur milieu. Voici les 32 Tables de quartier de Montréal :

**CDC ACTION-GARDIEN DE
POINTE-SAINT-CHARLES**

CDC CENTRE-SUD

CDC CÔTE-DES-NEIGES

**CDC DE LA POINTE -
RÉGION EST DE MONTRÉAL**

CDC DE RIVIÈRE-DES-PRAIRIES

CDC DE ROSEMONT

CDC PLATEAU-MONT-ROYAL

CDC SOLIDARITÉ SAINT-HENRI

CDC SOLIDARITÉS VILLERAY

**CONSEIL LOCAL DES INTERVENANTS
COMMUNAUTAIRES (CLIC) DE
BORDEAUX-CARTIERVILLE**

**COALITION DE LA PETITE-BOURGOGNE
QUARTIER EN SANTÉ**

**COMITÉ DES ORGANISMES SOCIAUX
DE SAINT-LAURENT**

CONCERT'ACTION LACHINE

CONCERTATION ANJOU

**CONCERTATION EN DÉVELOPPEMENT
SOCIAL DE VERDUN**

CONCERTATION SAINT-LÉONARD

CONCERTATION VILLE-ÉMARD/CÔTE-ST-PAUL

**CONSEIL COMMUNAUTAIRE DE
NOTRE-DAME-DE-GRÂCE**

MERCIER-OUEST QUARTIER EN SANTÉ

**REGROUPEMENT DES TABLES DE
CONCERTATION DE LA PETITE-PATRIE**

SOLIDARITÉ AHUNTSIC

SOLIDARITÉ MERCIER-EST

**TABLE DE CONCERTATION DU
FAUBOURG SAINT-LAURENT**

**TABLE DE DÉVELOPPEMENT
SOCIAL DE LASALLE**

TABLE DE QUARTIER DE MONTRÉAL-NORD

TABLE DE QUARTIER OUTREMONT

TABLE DE QUARTIER DE PARC-EXTENSION

**TABLE DE QUARTIER DU
NORD-OUEST-DE-L'ÎLE DE MONTRÉAL**

**TABLE DE QUARTIER
HOHELAGA-MAISONNEUVE**

TABLE DE QUARTIER PETER-MCGILL

TABLE DE QUARTIER SUD DE L'OUEST-DE-L'ÎLE

VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Composé de coordinations/directions de Tables de quartier, le conseil d'administration est élu par l'assemblée générale annuelle. Le conseil d'administration de la CMTQ s'est réuni à 7 reprises en 2022-2023.

Un comité sur les ressources humaines a aussi été constitué cette année afin de travailler sur l'ouverture de postes et sur les conditions de travail: Maria Ximena Florez, Jonathan Roy, Robert Lalancette et Julie Frappier y ont participé.

En 2022-2023, le conseil d'administration était composé de :



MARIA XIMENA FLOREZ
PRÉSIDENTE
(COMITÉ DES ORGANISMES
SOCIAUX DE ST-LAURENT)



STÉPHANE FEBBRARI
VICE-PRÉSIDENT
(TABLE DE QUARTIER
PETER-MCGILL)



JONATHAN ROY
TRÉSORIER
(CDC DE LA POINTE/
RÉGION EST DE MONTRÉAL)



JULIE FRAPPIER
SECRÉTAIRE
JUSQU'EN FÉVRIER 2023
(MERCIER-OUEST
QUARTIER EN SANTÉ)



ROBERT LALANCETTE
ADMINISTRATEUR
(CONCERTATION ANJOU)



HODA ESSASSI
ADMINISTRATRICE
JUSQU'EN JANVIER 2023
(TABLE DE QUARTIER DE
MONTRÉAL-NORD)



JULIEN CAFFIN
ADMINISTRATEUR
(CONCERTATION EN
DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE
VERDUN)

L'ÉQUIPE



**GESSICA
GROPP**

**CHARGÉE DE PROJET
SUR LES LOCAUX
COMMUNAUTAIRES
POUR LE CRAL**

**YVES
BELLAVANCE**

COORDONNATEUR

**JOAKIM
LEMIEUX**

**RESPONSABLE
DE LA VIE
ASSOCIATIVE**

**VIRGINIE
FROBERT**

**AGENTE DE
DÉVELOPPEMENT
ENJEUX SOCIAUX**

**MARIE-CHARLES
BOIVIN**

**AGENTE DE
DÉVELOPPEMENT
SOUTIEN AUX MEMBRES**

**ARRIVÉE EN POSTE
EN JUIN 2023**

Nous tenons également à remercier Liliane Salamé-Pichette qui a occupé le poste de chargée de recherche et d'analyse de mai à septembre 2022.

Soulignons aussi la contribution de Justine Israël qui, en plus de mettre en page notre rapport d'activités, nous a donné un coup de pouce supplémentaire aux communications.

1

VIE ASSOCIATIVE

On peut certes affirmer que la vie associative à la CMTQ est en bonne santé : la participation aux assemblées générales a augmenté durant la dernière année, nous avons tenu plusieurs rencontres thématiques sur des enjeux et plusieurs membres se sont investis dans l'élaboration de la planification stratégique 2022-2025 et du plan d'action 2022-2023.

1.1 ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

Les membres se sont rencontrés 5 fois dans le cadre d'assemblées générales. La moyenne de participation aux assemblées a été de 23 membres (72 % des membres), une augmentation par rapport à l'année précédente.

‣ 11 avril 2022 / 22 membres

Portrait de la participation citoyenne et de l'équité, diversité et inclusion dans les Tables de quartier; invitée: Bochra Manai, commissaire à la lutte au racisme et aux discriminations systémiques.



‣ 20 juin 2022 (AGA) / 21 membres

Adoption de la planification stratégique 2022-2025; échange sur les demandes portées par la CMTQ pour la campagne électorale québécoise; invité-es : Patricia Rossi et Éric Cadieux de la Fondation Lucie et André Chagnon.



‣ 26 septembre 2022 / 22 membres

Ateliers sur l'élaboration du plan d'action 2022-2023; présentation de la phase 2 du Chantier d'actualisation de l'Initiative montréalaise; suivi sur les mesures de santé publique de la DRSP.

‣ 12 décembre 2022 / 22 membres

Validation des propositions de la CMTQ pour le Chantier d'actualisation de l'Initiative montréalaise, la situation des organismes évincés des bâtiments du Centre de services scolaire de Montréal.

‣ 14 février 2023 / 26 membres

Consultation sur la prochaine Entente MESS-Ville de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale; invité-es : Christian Savard et Jeanne Robin de Vivre en ville à propos d'une collaboration sur la question des iniquités territoriales.

1. VIE ASSOCIATIVE

1.2 RENCONTRES THÉMATIQUES

En plus des assemblées générales, les membres se sont réuni·es à 6 autres reprises cette année pour discuter de certains enjeux. Ces rencontres thématiques nous permettent de partager des informations et des analyses, d'échanger sur des enjeux communs et d'identifier les messages à porter ainsi que des stratégies d'action.

▷ **Chantier d'actualisation de l'Initiative montréalaise**

12 mai 2022

▷ **Rencontre sur la transition socioécologique**

(en collaboration avec la CDC Centre-Sud et la Table de concertation du Faubourg Saint-Laurent)

17 août 2022



▷ **Le Plan d'action régional intégré de santé publique**

9 novembre 2022

▷ **Atelier sur le logement social avec Richard Ryan, consultant en habitation et ancien conseiller municipal**

9 février 2023



▷ **Le nouveau cadre de référence de la mesure 1.2 en sécurité alimentaire de la DRSP**

7 mars 2023

▷ **Les enjeux et la situation des personnes demandeuses d'asile**

10 mars 2023

1.3 LES COMITÉS

Les directions des Tables ou les membres de leurs équipes peuvent également s'impliquer dans des comités afin de contribuer à la vie associative de notre réseau et au développement de nos positions et analyses.

Comité vie associative

Le comité vie associative a pour mandat d'orienter les actions à poser pour soutenir nos membres, en particulier les nouvelles coordinations, et pour structurer nos espaces de concertation. Cette année, il n'y a pas eu de rencontre du comité. Par contre, il a été mobilisé pour deux déjeuners d'accueil des nouvelles coordinations de Tables de quartier en plus d'agir comme personnes ressources pour celles-ci.

Comité sécurité alimentaire

Le comité sécurité alimentaire s'intéresse à toutes les questions autour de cet enjeu, propose des positions et des stratégies et prépare les rencontres entre les quartiers sur cette thématique. Le comité s'est rencontré à 2 reprises en 2022-2023.



MEMBRES

Stéphane Febrari

Table de quartier Peter-McGill

Jonathan Roy

CDC de la Pointe/région Est de Montréal

Maria Ximena Florez

Comité des organismes sociaux de St-Laurent

MEMBRES

Karine Triollet

CDC Action-Gardien de Pointe-St-Charles

Julien Caffin

Concertation en développement social de Verdun

Guillaume-Félix Boucher

Regroupement des tables de concertation de La Petite-Patrie

Véronique Granger-Brodeur

CDC Action Solidarité Grand Plateau

Emma Campbell

Table de quartier Peter-McGill

1. VIE ASSOCIATIVE

Comité de travail sur la planification stratégique

Ce comité de travail a eu pour mandat d'accompagner l'équipe de la CMTQ et les facilitatrices de Dynamo dans la réflexion et la mise en œuvre de la démarche de planification stratégique. En 2022-2023, ce comité s'est rencontré à 1 reprise.

D'autre part, lors du Grand rendez-vous de mars 2022, des membres se sont proposés pour participer à une rencontre spéciale en mai afin de réagir à une première version de la planification stratégique.



Comité validation de la plateforme CMTQ

Ce comité ad hoc issu de l'AGA du 20 juin s'est rencontré le 1^{er} septembre 2022 afin de valider les demandes contenues dans la plateforme de la CMTQ dans le cadre des élections québécoises.

MEMBRES DU COMITÉ ET DE LA RENCONTRE SPÉCIALE

Manuel Cisneros

Regroupement des tables de concertation de La Petite-Patrie

Marc-André Fortin

Table de concertation Faubourg Saint-Laurent

Julie Frappier

Mercier-Ouest Quartier en santé

Myriam Grondin

Concert'Action Lachine

Assia Kada

Concertation Ville-Emard-Côte-St-Paul

Sophie-Sylvie Gagné

CDC Solidarités Villeray

Karine Tremblay

CDC Rivière-des-Prairies

MEMBRES

Karine Triollet

CDC Action-Gardien de Pointe-St-Charles

Karine Tremblay

CDC Rivière-des-Prairies

Graziella Bieto-Challenger

Conseil communautaire NDG

Myriam Grondin

Concert'Action Lachine

George Herrera

Table de concertation du Faubourg St-Laurent

1.4 PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2022-2025

La démarche menant à l'élaboration et à l'adoption de notre planification stratégique 2022-2025 (la première de notre histoire!) a été enclenchée en 2021-2022 avec la tenue de deux grands Rendez-vous des membres et plusieurs rencontres du comité de travail afin d'alimenter son contenu. La démarche a été accompagnée de main de maître par Sophie Pétré et Geneviève Vallières de Dynamo.

En avril 2022, le comité de travail a capté les pistes de contenu qui ont émané du grand RV de mars 2022 et une première version de la planification stratégique a été soumise en mai 2022 à un groupe témoin afin de le valider. La version finale a été déposée à l'AGA du 20 juin 2022 et a été adoptée par les membres.

Par la suite, nous avons travaillé en atelier lors de notre AG du 26 septembre afin d'élaborer le plan d'action de la première année de notre nouvelle planification stratégique. En raison d'un manque de ressources à l'automne 2022, la rédaction du plan d'action s'est terminée plus tard que prévu, en février-mars 2023.



PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2022-2025

PLAN D'ACTION 2022-2023

« Une Métropole transformée par des communautés engagées »

COALITION MONTRÉLAISE DES TABLES DE QUARTIER

VISION

La CMTQ vise le développement d'une société plus inclusive, égalitaire et solidaire en portant la voix commune des Tables de quartier de Montréal et en étant reconnue par les différents acteurs du pouvoir comme une interlocutrice incontournable sur les grands enjeux liés au développement social, à la pauvreté et à l'exclusion sociale.

CHANGEMENTS SOUHAITÉS

- 1 D'ici 3 ans, la CMTQ et les Tables de quartier travaillent davantage à la mise sur pied de stratégies d'actions sur des enjeux identifiés ensemble; elles exercent leur pouvoir d'agir collectif.
- 2 D'ici 3 ans, la CMTQ et les Tables de quartier sont interpellées pour leur expertise, et leur financement est à la hauteur des défis.
- 3 D'ici 3 ans, la CMTQ influence et intervient davantage auprès des acteurs de pouvoir. Grâce au leadership de la CMTQ, la Métropole a plus de leviers pour intervenir sur la pauvreté et l'exclusion sociale.

2

SOUTIEN AUX MEMBRES

Depuis quatre ans, la CMTQ a un plus grand souci de soutenir ses membres sur différents aspects du travail d'une Table de quartier et de sa direction et, plus spécifiquement, pour favoriser l'intégration des nouvelles coordinations/directions. Que ce soit pour une ancienne ou une nouvelle direction, nous tentons le mieux possible de répondre, avec une panoplie de moyens, aux besoins qui sont évoqués dans la limite de nos ressources.

2.1 SOUTIEN AUX NOUVELLES COORDINATIONS

Les déjeuners d'accueil sont un premier contact avec la CMTQ et ce qu'elle peut offrir en soutien, mais surtout un moment pour écouter les personnes nouvellement en poste à propos de leurs défis et de leurs besoins. Des membres du comité vie associative participent à ces déjeuners et contribuent grandement à leur succès en amenant leur propre expérience comme direction d'une Table de quartier.

Outre ce moment précis, les nouvelles coordinations peuvent également compter sur différents soutiens: un téléphone et un courriel d'accueil lors de leur arrivée en poste, une écoute auprès des membres de l'équipe, et plus particulièrement de la responsable de la vie associative et du coordonnateur (des rencontres individuelles), un pairage avec une autre direction de Table de quartier, etc.

EN CHIFFRES

10 nouvelles personnes sont arrivées dans un poste de coordination de Tables de quartier en 2022-2023 (pour 25% des Tables, ce qui est assez élevé).

2 déjeuners d'accueil ont permis de rejoindre 5 coordinations en septembre 2022 et 4 coordinations en février 2023.

2.2 SOUTIEN INDIVIDUEL ET COLLECTIF DES MEMBRES

L'équipe de la CMTQ est toujours au poste pour répondre aux demandes et aux besoins des membres. Divers moyens sont utilisés afin de capter ces besoins ou y répondre.

LES MOYENS



- Un Google Drive est mis à leur disposition.
- Des demandes collectives d'information sont adressées par courriel aux membres.
- Une rencontre individuelle est organisée au besoin.
- Un moment libre de discussion et d'échange est proposé aux membres lors des AG se déroulant sur une journée complète.
- Une tournée téléphonique des membres est prévue environ deux fois par année.



2.3 PARTICIPATION AUX ACTIVITÉS DE NOS MEMBRES

Lorsque l'équipe de la CMTQ est disponible, il nous fait plaisir de participer à certaines activités de nos membres (AGA, anniversaires, événement spécial) afin de mieux les connaître et de créer des liens. Le manque de ressources durant une bonne partie de l'année ne nous a pas permis d'en faire autant qu'auparavant. Ce n'est que partie remise.

Le coordonnateur a pris la parole au lancement de la Table de quartier Outremont le 10 novembre 2022.



2.4 COMMUNAUTÉ DE PRATIQUES (CDP) DES AGENT·ES DE COMMUNICATIONS DES TABLES DE QUARTIER

Cette communauté de pratiques a été mise en place en 2019 afin de développer les liens entre Tables de quartier, d'échanger sur les réalités de ce poste, et d'améliorer et optimiser les pratiques, outils et stratégies de communication.

1 RENCONTRE DE LA CDP

7 avril 2022

► Atelier sur la simplification des écrits : comment rejoindre les différentes populations du quartier

Le 7 avril, nous avons reçu Hélène Deslières, du Carrefour d'éducation populaire de Pointe-Saint-Charles, qui nous a livré une formation express sur la simplification des écrits. Elle nous a laissé de nombreux outils pour nous aider à réfléchir notre rédaction pour rejoindre un plus grand nombre. Les participant·es ont ensuite appliqué ces connaissances dans le cadre d'un atelier de travail.



3

**INTERVENTIONS
POUR UNE
MEILLEURE
QUALITÉ DE
VIE, LA JUSTICE
SOCIALE ET
L'INCLUSION**

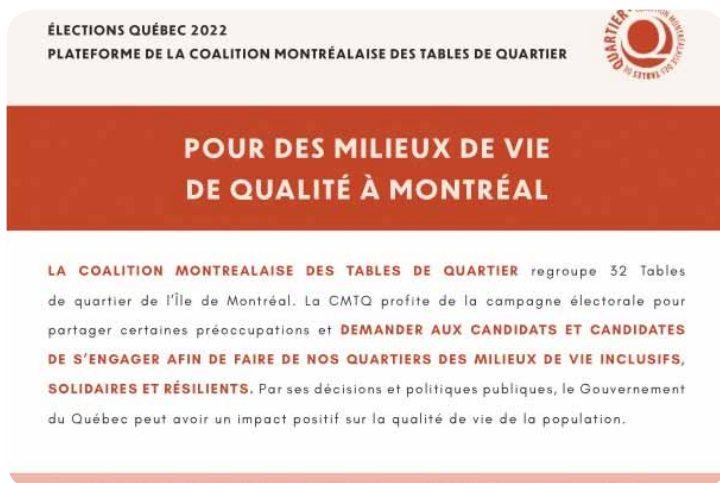
3.1 ÉLECTIONS QUÉBÉCOISES 2022

À chacune des élections, la CMTQ et les Tables de quartier prennent la parole sur des enjeux cruciaux pour la qualité de vie des Montréalais-es et s'activent afin de permettre à la population de s'informer et de porter leurs préoccupations auprès des candidat-es.

Notre plateforme *Pour des milieux de vie de qualité à Montréal* contenait 8 engagements précis pour les candidat-es sur des sujets comme le logement social, la sécurité alimentaire, la sécurité urbaine, la tarification sociale en transport en commun, les locaux communautaires, mais aussi sur la fiscalité municipale et le financement des organismes communautaires. La plateforme a été diffusée largement dans les quartiers et sur les réseaux sociaux.

L'organisation des assemblées citoyennes avec des candidat-es dans les circonscriptions a encore une fois été un succès. Il s'agit d'une belle façon de favoriser la participation citoyenne et une contribution importante à la vie démocratique.

Notre traditionnelle lettre d'opinion sur les enjeux de l'élection a été diffusée dans les médias sociaux et dans notre infolettre, mais malheureusement aucun journal de l'a publiée.



ACTIONS DANS LE CADRE DES ÉLECTIONS :

16 assemblées citoyennes organisées par 18 Tables de quartier et relayées par la CMTQ

1 plateforme présentant les demandes de la CMTQ

1 lettre d'opinion

1 lettre d'opinion collective signée par la CMTQ : *Pour un programme universel de saine alimentation scolaire au Québec*

Des réactions sur les médias sociaux sur les débats et les enjeux de la campagne

3.2 HABITATION ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Logement social

Bien que la CMTQ n'a pas fait de campagne spécifique sur le logement social, nous en avons fait un des axes principaux de nos interventions dans le cadre de la campagne électorale québécoise et dans toutes nos interventions sur la qualité de vie dans nos quartiers. En effet, afin de favoriser une réelle mixité sociale et contrer la

gentrification, il nous faut une stratégie de développement de logements hors marché privé et garantissant des milieux de vie réellement inclusifs. L'accessibilité à un logement réellement abordable, basée sur la capacité de payer des ménages, est la clé du développement d'une ville inclusive.

ÉLECTIONS QUÉBEC 2022

ENGAGEMENTS DEMANDÉS PAR LA COALITION MONTRÉLAISE DES TABLES DE QUARTIER



INVESTIR MASSIVEMENT DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LOGEMENTS SOCIAUX



Le principal problème de la crise du logement à Montréal concerne l'abordabilité de ceux-ci. Il est inacceptable que se loger à Montréal soit inaccessible pour plusieurs personnes. Afin de favoriser une réelle mixité sociale et afin de contrer la gentrification, il faut privilégier une stratégie permettant la construction de logements hors du marché privé et qui offrent des milieux de vie solidaires et pérennes. L'abordabilité doit être définie non pas selon le prix moyen du marché privé, mais bien selon la capacité financière des ménages. Seuls les logements sociaux offrent cette garantie.

ENGAGEMENTS DEMANDÉS :

- **Réaliser les unités de logements** déjà engagées dans **AccèsLogis** et promettre de poursuivre et de **bonifier le programme**;
- **Enclencher un grand chantier de 50 000 logements sociaux** en 5 ans;
- **Nommer un ministre responsable de l'Habitation** et **adopter une politique en habitation**.

(La CMTQ appuie les demandes du FRAPRU à propos d'AccèsLogis, du grand chantier et de la politique en habitation.)

▷ Atelier sur l'état de situation en matière de développement de logements sociaux

En constatant les bouleversements des dernières années en matière de développement du logement social, les Tables de quartier ont proposé en assemblée générale de tenir un atelier thématique sur ce sujet. L'ancien conseiller municipal maintenant devenu consultant en habitation, Richard Ryan, a animé le 9 février 2023 une présentation pour expliquer les différentes politiques, programmes et tendances actuelles en matière de logement social.

Les 25 participant-es à l'atelier ont alimenté les discussions et compléter le portrait de la situation à partir des expériences vécues dans leur milieu. Parmi les quelques mesures existantes sur

lesquelles pourraient s'appuyer les milieux, notons la politique du logement abordable du gouvernement fédéral, le nouveau programme PHAQ du gouvernement du Québec qui ne semble toutefois combler les attentes, le Règlement pour une métropole mixte de la Ville de Montréal et quelques possibilités en élaboration avec certains OBNL de développement, notamment avec ACHAT (Alliance des corporations d'habitations abordables du territoire du Grand Montréal). Le constat est que l'éventuelle abolition d'AccèsLogis va mener à un recul de l'offre de logements sociaux, mais aussi freiner le développement de nouvelles initiatives.



▷ Groupe de travail sur le logement par Centraide du Grand Montréal

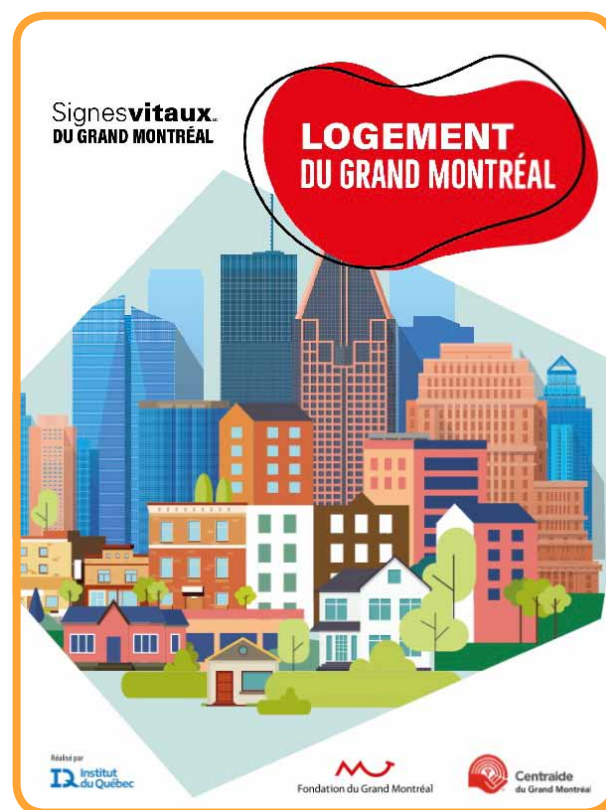
Le groupe de travail sur le logement a été formé en juin 2022 par Centraide et regroupait les villes de Montréal, Laval et Longueuil, la CMTQ, le Regroupement des comités logement et associations de locataires du Québec, la Fondation du Grand Montréal, les directions de santé publique de Montréal, de Laval et de la Montérégie, Projets autochtones du Québec, le ROMEL et Hélène Bélanger chercheuse en habitation à l'UQAM. Yves Bellavance a participé à deux rencontres du groupe de travail et à une rencontre de présentation des pistes d'action dégagées par Centraide.



L'objectif était de faire un portrait de la situation (identifier les enjeux), recenser des initiatives et des pistes d'action. La CMTQ a insisté sur la notion d'abordabilité, qui doit être consensuelle et s'établir sur la capacité de payer et non sur le prix moyen du marché, et sur la nécessité d'augmenter les logements sociaux, solution pérenne pour assurer une mixité sociale.

Centraide a par la suite, à la fin de l'automne 2022, élaboré des pistes d'action pour agir sur le logement (l'importance des données, l'innovation dans le financement, la consolidation de la défense des droits, l'accessibilité universelle, etc.), ce qui a mené à l'organisation de l'événement *Agir ensemble pour le logement* prévu le 15 mai 2023.

Notons enfin que nous avons également assisté au lancement des Signes vitaux sur le logement le 22 novembre 2022, un portrait de la situation réalisée par la Fondation du Grand Montréal en association avec Centraide et l'institut du Québec.



Plan d'action de la cellule facilitatrice immobilière de la Ville de Montréal

En mars 2022, la CMTQ s'est jointe avec Bâtir son quartier à cette cellule qui existait déjà avec des représentant·es de la Ville et des promoteurs immobiliers. La CMTQ a été invitée afin d'y apporter les meilleures pratiques pour que la voix des communautés soit prise en compte dans le développement de grands projets immobiliers. C'était d'ailleurs une de nos demandes lors de la campagne électorale municipale de 2021.

Le Service de développement économique de la Ville a par la suite élaboré un plan d'action qui a été présenté à chaque partenaire. Yves Bellavance a participé à 3 rencontres de la cellule et au lancement du plan d'action le 8 mars 2023.

La volonté de la Ville est d'aplanir les obstacles afin d'accélérer la réalisation des projets immobiliers privés et communautaires en s'inspirant des meilleures pratiques. Plusieurs des actions concernent le fonctionnement internes de la Ville et des arrondissements.

Un projet pilote pour tester de meilleures pratiques aura lieu cette année dans 4 arrondissements : LaSalle, Sud-Ouest, Rosemont-La-Petite-Patrie, Ville-Marie et sur le site du futur écoquartier Namur-Hippodrome. Par la suite, il nous appartiendra d'évaluer si notre participation à cette cellule a porté ses fruits en matière de reconnaissance de la voix des communautés et du rôle des Tables de quartier.



LES PRINCIPAUX AXES DU PLAN SONT :

1. Accélérer l'autorisation des projets;
2. Optimiser les processus de consultation et de participation citoyenne;
3. Donner davantage de prévisibilité aux actrices et acteurs du développement immobilier;
4. Offrir une expérience nettement améliorée aux porteuses et porteurs de projets.

Comité interquartiers sur les grands projets immobiliers

En novembre 2022, à l'invitation de la CDC Action-Gardien de Pointe St-Charles, 6 Tables de quartier travaillant sur des enjeux liés à projets de la requalification de grands secteurs/sites avec une vision de la communauté se sont rencontrées pour échanger sur leurs visions, leurs pratiques, leurs dynamiques.

En raison des nombreux aspects à aborder, deux autres rencontres ont eu lieu durant l'année. Plusieurs grands projets sont actuellement en développement dans plusieurs quartiers et les Tables de quartier y sont impliquées de différentes façons. Mentionnons l'Écoquartier Lachine-Est (Lachine), Namur-Hippodrome (Côte-des-Neiges), Bridge-Bonaventure (Pointe-Saint-Charles), l'Écoquartier Louvain Est (Ahuntsic), le site Bellechasse (Petite-Patrie), l'OPA Dupuis-Hickson (Verdun) ou encore les nombreux projets comme la Tour de Radio-Canada, les portes Sainte-Marie, la Brasserie

Molson, la gare d'autobus et l'Hôpital de la Miséricorde (Ville-Marie).

Ces rencontres permettent d'échanger et de s'inspirer des autres Tables sur des sujets comme la gouvernance et la place des Tables de quartier, la mobilisation citoyenne, le travail avec les partenaires dont l'arrondissement, les alliances à développer, l'aménagement et la densification, la place du logement social, etc.

En cours de route, nous avons convenu que la CMTQ pouvait être utile dans le soutien à l'organisation de ces rencontres qui prenaient de l'ampleur et que le contenu qui émerge de celles-ci devrait contribuer à documenter tout le travail des Tables de quartier sur ces enjeux. Toute l'équipe de la CMTQ a participé à une ou des rencontres et Virginie Frobort a été en soutien à l'organisation.

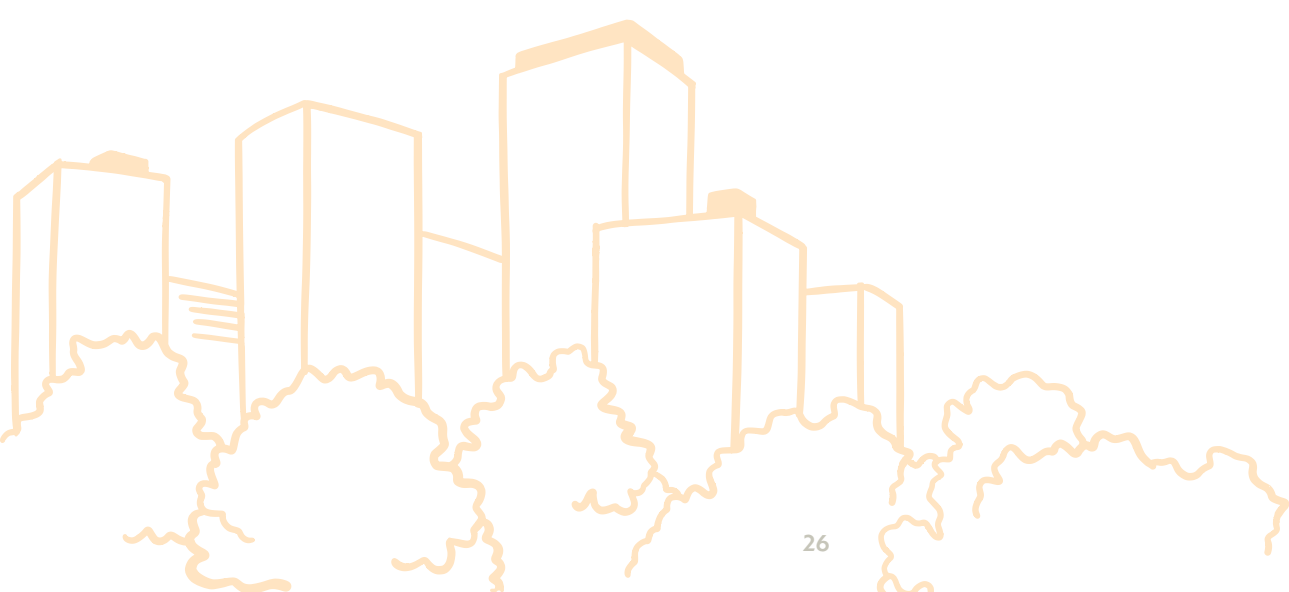


Plan d'urbanisme et de mobilité 2050

L'Office de consultation publique de Montréal (OCPM) a eu le mandat d'organiser une consultation publique sur le *Projet de ville : vers un plan d'urbanisme et de mobilité*. La CMTQ a participé à des rencontres préparatoires à la consultation et a soumis un mémoire à l'OCPM.

Notre mémoire mettait l'accent plus particulièrement sur la nécessité d'ancrer davantage la question des inégalités sociales dans la transition socioécologique, de tenir compte des déterminants sociaux de la santé et des iniquités territoriales, de mieux définir la place du logement social et réellement abordable pour assurer une mixité sociale et garantir une accessibilité au logement pour tout le monde, d'inclure l'accès aux locaux et ressources communautaires dans la vision d'un quartier complet, de valoriser l'engagement citoyen, la place

de la société civile et le rôle des Tables de quartier et de reconnaître les voix des communautés dans les politiques et le développement de la Ville.



3.3 CRISE DES LOCAUX COMMUNAUTAIRES

La crise de l'accès à des locaux pour les organismes communautaires est loin de se résorber et la CMTQ, avec ses partenaires, a travaillé sur plusieurs aspects de cet enjeu afin de contribuer au développement de pistes de solutions.

Comité régional sur l'accès aux locaux communautaires (LOCO MTL)

Le CRAL est composé du CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal, de la Ville de Montréal, de Centraide du Grand Montréal, du Regroupement intersectoriel des organismes communautaires de Montréal (RIOCM), de DéPhy Montréal et de la CMTQ. L'objectif du CRAL est de travailler sur les différents aspects de la crise locative des organismes communautaires en mettant de l'avant des solutions.

Karine Triollet et Yves Bellavance représentent la CMTQ au CRAL. Nous avons participé à 5 rencontres du CRAL cette année. Gessica Gropp est la chargée de projet sur les locaux communautaires pour le CRAL et est hébergée par la CMTQ.



Accompagnement de démarches pour des locaux communautaires adéquats

Ce rôle vient répondre à des besoins ponctuels de la part de Tables de quartier ou d'organismes qui ont besoin de quelques appuis pour réfléchir aux options d'hébergement dont ils disposent ou pour envisager les prochaines étapes à planifier pour défendre leur maintien dans les lieux. La CMTQ a appuyé un projet considéré comme étant structurant pour le quartier Centre-Sud. Ce projet piloté par Gestion Fullum-Harmony offrira, à terme, des locaux communautaires à au moins une dizaine d'organismes. C'est notamment autour des négociations pour convenir d'une entente

d'usufruit et en faveur de la pérennité du projet que cet appui a été rendu possible. Les locataires communautaires pourront emménager dans cette ancienne maison religieuse à l'été 2023. C'est un cas de figure qui pourra faire école auprès d'autres initiatives comparables!



Comité des organismes logés dans un bâtiment CSSDM et campagne contre les évictions

Une des priorités de l'année pour la CMTQ a concerné la représentation des organismes logés dans un bâtiment du Centre de service scolaire de Montréal et qui étaient menacés d'éviction. Il y a eu trois rencontres avec des groupes logés dans un tel bâtiment public et plusieurs actions ont été déployées afin de rejoindre les décideurs publics. Le comité des locataires a d'abord proposé d'entamer un dialogue avec les gestionnaires du CSSDM, mais en constatant leur capacité d'intervention limitée en ce qui concerne les bâtiments excédentaires où des organismes sont logés, c'est plutôt auprès du gouvernement du Québec que les revendications ont été adressées.

La situation a culminé en novembre 2022 alors que les médias se sont intéressés au fait que les anciennes écoles étaient à vendre et que des groupes seraient évincés. Jessica Gropp a d'ailleurs accordé des entrevues à ce propos, notamment à *La Presse*.

Dans la foulée de cette attention médiatique, la CMTQ et le RIOCM ont interpellé quatre ministres et le premier ministre afin que des solutions soient mises en œuvre pour le maintien des bâtiments dans le giron public et afin qu'il y ait des moyens prévus pour relocaliser les organismes évincés. Malgré une lettre ouverte, une rencontre avec la ministre responsable de la

Solidarité sociale et de l'Action communautaire et plusieurs tentatives pour faire partie d'un comité interministériel à ce propos, il n'y a, pour l'instant, pas de solutions positives.

La situation en chiffres

- Il y a **21** bâtiments ciblés actuellement pour être repris ou vendus par le CSSDM.
- En tout, **48** organismes et **14** CPE sont touchés par cette situation.
- Le **21** novembre, des regroupements communautaires ont envoyé une demande de rencontre à **4** représentants du gouvernement. **Zéro** réponse n'a été reçue...
- Certains organismes ont seulement **9 à 12** mois de préavis pour trouver où déménager, dans un contexte où les locaux adéquats ne suffisent pas.

En plus de certains bâtiments repris pour accueillir des besoins scolaires, la vétusté de certains édifices provoquent aussi certains cas d'éviction. À terme, plusieurs bâtiments communautaires pourront être transférés de la responsabilité du CSSDM à la Société québécoise des infrastructures pour être mis en vente. Dans ce contexte, les centres d'éducation populaire et le comité des locataires CSSDM poursuivent leurs actions. Tout en les appuyant, la CMTQ a souhaité relancer l'idée d'une société acheteuse et de gestion de locaux communautaires.

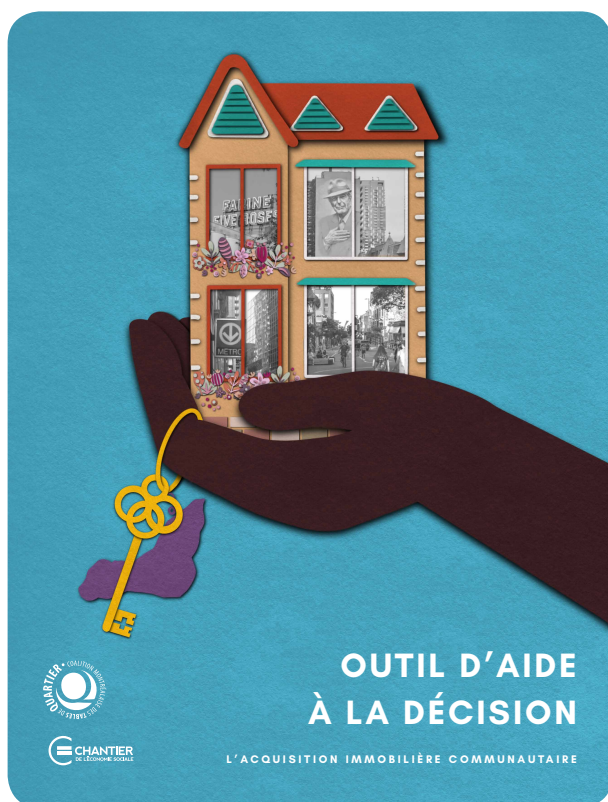


Ressources et informations pour les organismes

Le Guide pratique pour accompagner les initiatives d'acquisition immobilière communautaire a été lancé en mai 2022! Cet outil, qui a demandé un travail de longue haleine sur plusieurs mois, a été très bien accueilli par les milieux et les médias. Il est désormais incontournable pour appuyer toute réflexion en faveur d'un achat immobilier, et il est cité en référence par plusieurs collaborateurs qui ont contribué à sa réalisation.

Deux ateliers thématiques ont aussi été offerts cette année. L'un d'eux a mis la table pour la réalisation d'un second guide pratique actuellement en chantier sur l'aménagement d'une cuisine communautaire. La formule des ateliers thématiques est toujours populaire, mais devra être renouvelée puisque les principaux thèmes ont déjà été abordés depuis les années passées.

La prochaine étape pour concevoir un portrait de la situation des locaux communautaires à Montréal est cruciale : un sondage a été lancé auprès des organismes afin de capter leurs conditions d'hébergement. Le comité de travail constitué autour de ce projet attend 250 formulaires complétés. Les résultats seront rendus disponibles et alimenteront les membres de la CMTQ, ceux du CRAL, les 500 groupes inscrits à la plateforme LOCO Montréal, mais seront aussi très utiles dans nos représentations auprès de la Ville de Montréal et du Gouvernement du Québec.



PORTRAIT SUR LES LOCAUX COMMUNAUTAIRES

- Réponses anonymes
- Formulaire en français et en anglais
- Résultats communiqués aux organismes participants
- Conclusions chemineront auprès des décideurs et du grand public pour faire connaître les enjeux et les besoins

ON A BESOIN DE VOTRE CONTRIBUTION!

LOCO MONTREAL LA CLÉ POUR DES LOCAUX ABORDABLES ET ACCESSIBLES

Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal

L'Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal a été lancée il y a deux ans pour contribuer au soutien d'organismes qui souhaitent devenir propriétaires. Depuis ce temps, la CMTQ en assume la coprésidence avec Centraide du Grand Montréal. À ce titre, nous participons aux rencontres du comité stratégique qui assure un suivi de l'évolution de l'Initiative immobilière. Karine Triollet, qui assume la coprésidence, et Yves Bellavance ont assisté à 8 rencontres du comité stratégique durant la dernière année.

Près d'une dizaine de projets d'organismes ont été soutenus par un des fonds durant la dernière année. Notons entre autres celui porté par un de nos membres, le Comité des organismes sociaux de St-Laurent. Le succès de l'Initiative immobilière nous amène à réfléchir aux façons d'augmenter les capitaux disponibles.

Rappelons que l'Initiative offre 3 produits financiers pour soutenir les différents besoins de projets immobiliers collectifs :

1. Le prêt d'accompagnement pour établir les bases d'acquisition;
2. Le prêt d'acquisition pour saisir une opportunité de marché;
3. Le prêt d'investissement pour une réalisation plus aboutie du projet.



Extension de l'initiative immobilière à tout le Québec

Le nouveau Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire (PAGAC) a été adopté il y a un an. Ce plan contient la mesure 2.2.1 qui indique que le MESS, en collaboration avec le MAMH, mettra sur pied un programme d'accompagnement, d'accès à des locaux et d'amélioration locative pour les organismes communautaires. 9,3 millions sur 5 ans sont consacrées à cette mesure, ce qui est bien évidemment nettement insuffisant pour solutionner tous les problèmes à la grandeur du Québec.

Le MESS a mis sur pied un comité de travail et la CMTQ a participé à la première rencontre, à l'invitation de la TNCDC, le 27 janvier 2023. L'expertise de la CMTQ et du CRAL sur la question des locaux communautaires a été

reconnue par le MESS et les échanges se sont poursuivis sur cette question.

En parallèle, la TNCDC a commencé à réfléchir au développement d'une initiative semblable à celle de l'Initiative immobilière du Grand Montréal (IIGM) pour tout le Québec. La TNCDC a sollicité la CMTQ pour contribuer à la réflexion à ce sujet et nous avons accepté avec plaisir. D'autres partenaires ont été mis à contribution dont ceux qui gravitent autour de l'IIGM et le Chantier de l'économie sociale. Les discussions se poursuivent et des scénarios seront étudiés, dont celui d'étendre la portée de l'IIGM à tout le Québec. C'est très stimulant de constater que l'expérience montréalaise contribue à d'autres initiatives au Québec.

Société acheteuse et de gestion de locaux communautaires

La question de la vente de bâtiments du CSSDM a remis dans l'actualité l'idée du développement d'une société acheteuse et de gestion de locaux communautaires, un peu sur le modèle des sociétés semblables pour le logement social et communautaire.

Cette idée avait déjà été évoquée dans les travaux qui ont eu lieu pour la mise en place de l'Initiative immobilière du Grand Montréal. L'expérience des dernières années à l'IIGM et la situation actuelle avec les évictions de bâtiment nous ont confirmé qu'il y avait un

réel besoin pour soutenir les organismes qui ne souhaitent pas devenir propriétaires. Et cette solution permet de conserver des bâtiments dans le giron public et de pérenniser les services communautaires dans les quartiers.

La CMTQ a donc commencé dans la dernière année à relancer cette idée, à tenir des rencontres exploratoires avec différents partenaires et à sensibiliser la Ville de Montréal et le gouvernement du Québec.

3.4 SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

En raison d'un manque de ressources, il n'y a pas de rencontres du Comité sécurité alimentaire durant les 9 premiers mois de l'année. L'embauche de Virginie Frobort au début de 2023 a enfin permis de relancer le comité et de mettre en branle les objectifs que nous avons établis il y a plus d'un an.

En effet, la volonté des membres était d'établir un espace de rencontre et d'échanges entre quartiers (tables et organismes partenaires) sur les enjeux autour de la sécurité alimentaire, dont le financement des organismes de quartier, la structuration de la concertation et certaines pratiques.

La première rencontre des quartiers a eu lieu le 7 mars 2023 et a été consacrée au nouveau cadre de la mesure 1.2 de la direction régionale de santé publique (pour plus d'information, voir p. 45). Environ 35 personnes ont participé à ce premier événement! Il nous reste maintenant à bien définir la fréquence des rencontres de quartiers et les sujets prioritaires.

En cours d'année, notons aussi la publication de l'excellent portrait de la situation en sécurité alimentaire dans les quartiers réalisé par la CDC de la Pointe. La CMTQ y a aussi contribué avec un sondage qui avait été fait auprès de Tables de quartier. Nous avons par la suite partagé ce portrait avec des bailleurs de fonds et avec le Conseil SAM.

LA SITUATION EN SÉCURITÉ ALIMENTAIRE SUR MONTREAL : FAITS SAILLANTS DES RÉALITÉS VÉCUES DANS LES QUARTIERS

Au printemps 2022, 10 tables de quartier ont répondu à l'invitation de la Coalition montréalaise des tables de quartier (CMTQ) à partager leur réalité en matière de sécurité alimentaire. Les territoires couverts par ces 10 tables s'inscrivent autant au centre qu'aux extrémités Est et Ouest de l'île de Montréal. Voici les faits saillants des réalités vécues dans ces quartiers.

1 Besoins

1. Hauteur de la demande alimentaire

- La hausse observée dans la 1^{ère} année de la pandémie n'a pas descendu et tend à croître depuis le début de l'année 2022 : les demandes en dépannage alimentaire ont doublé et, dans certains quartiers de Montréal, ont quadruplé, voir quintuplé.
- Pour les milieux, au-delà du contexte pandémique, cette hausse s'explique principalement par l'augmentation des prix des denrées alimentaires. Elle serait aussi interreliée à la hausse des coûts des autres besoins de base (ex: hausse des coûts des loyers).
- Le profil des demandeurs a évolué : À Pointe-aux-Trembles/Montréal-Est, par exemple, on observe, parmi les bénéficiaires, une augmentation des demandes de la part des personnes aînées, des familles monoparentales, des personnes vivant avec des problématiques de santé et des nouveaux arrivants. Les ressources en sécurité alimentaire constatent également une augmentation des demandes de la part de ménages dont les revenus sont supérieurs au seuil de faible revenu (tendance à la précarité de ménages de la classe moyenne).

2 Ressources

2. Capacité des ressources en sécurité alimentaire (SA) à répondre à cette hausse de la demande alimentaire

- Pour une grande partie des ressources en SA, leur capacité à répondre à cette hausse de la demande alimentaire est déjà dépassée ou est proche de l'être.
- Cette hausse pousse les ressources en SA à maximiser l'utilisation de leurs ressources humaines et matérielles, bien qu'elles ne bénéficient plus d'aides financières d'urgence.
- Or, les ressources humaines sont déjà épuisées par 2 années pandémiques. Le recrutement et la rétention du personnel et de bénévoles est difficile. Les ressources en SA sont aussi touchées par le contexte de pénurie de main d'œuvre. De plus, les bénévoles ayant la capacité physique de soulever de lourdes charges sont rares.
- Par ailleurs, les ressources en SA font face à une augmentation des coûts liés au déplacement pour l'approvisionnement et la livraison des denrées alimentaires (coût de l'essence). Certaines d'entre elles font également face à des problématiques d'espaces ou d'infrastructures pour la distribution et l'entreposage.
- De plus, les ressources en SA ont besoin de compléter les paniers alimentaires par des denrées autres que celles fournies par Moisson Montréal, ce qui les amène à être en recherche constante de partenaires/donneurs et, dans certains cas, à puiser dans leur propre financement de base. Le défi est d'être créatif pour continuer à offrir des paniers alimentaires de qualité sans se retrouver dans une situation économique précaire.
- Pour les entreprises d'économie sociale qui interviennent en sécurité alimentaire, elles doivent également absorber la hausse des coûts des aliments et de l'essence, afin de ne pas augmenter leur prix, ce qui fragilise leur modèle économique.

Groupe de travail sur l'insécurité alimentaire (Conseil SAM)

Depuis 2021, la CMTQ participe au Groupe de travail sur l'insécurité alimentaire coordonné par le Conseil du Système alimentaire montréalais. Ce groupe de travail réunit des organismes communautaires, des institutions et des personnes du milieu de la recherche et s'attarde à plusieurs aspects de l'insécurité alimentaire à Montréal. Cette année, notons entre autres la publication d'un portrait de la concertation en sécurité alimentaire dans les quartiers. Ce portrait

a été présenté au Groupe de travail à l'automne 2022 et lors d'un webinaire, mais pas encore aux Tables de quartier. Yves Bellavance et Virginie Frobert ont participé à 3 rencontres du Groupe de travail.



Coalition pour une saine alimentation scolaire

La CMTQ est membre de la Coalition pour une saine alimentation scolaire et a appuyé plusieurs plaidoyers pour un programme universel d'alimentation scolaire tant au fédéral qu'au provincial. Dans le cadre des élections québécoises de l'automne 2022, nous avons signé la lettre ouverte « Pour un programme universel de saine

alimentation scolaire au Québec », publiée le 14 septembre dans *Le Soleil*. Par ailleurs, depuis environ un an, le Conseil SAM héberge un chantier pour un programme d'alimentation scolaire. Nous avons demandé à quelques reprises de pouvoir participer à ce chantier, mais nous n'avons pas encore eu de réponse positive.

3.5 PERSONNES DEMANDEUSES D'ASILE

Avant les fêtes, à l'AG du 12 décembre 2022, les membres commençaient à parler de la situation dramatique des personnes demandeuses d'asile et du manque de ressources pour les organismes qui les accueillent et les accompagnent.

Au début 2023, un appel à la mobilisation a été lancé à l'initiative de certains quartiers et sous le leadership de la CDC Côte-des-Neiges. Une conférence de presse a été organisée le 24 janvier 2023 pour lancer un cri du cœur. La CMTQ s'est rapidement jointe au mouvement en tentant de soutenir nos membres et les rencontres de l'interquartiers auxquelles nous avons participé. Notre présidente, Maria Ximena Florez, a pris la parole lors de la conférence de presse de janvier. Avec la crise inflationniste, la crise du logement et le débordement des banques alimentaires et des services juridiques, la situation est tout simplement explosive.

La CMTQ a également accompagné les quartiers le 6 février 2023 lors de la conférence de presse de la ministre Chantal Rouleau qui annonçait un fonds d'urgence de 3,5 millions. Nous avons par la suite déployé tous nos efforts pour en savoir plus sur les critères d'allocation des fonds et en discutant avec Centraide qui gérait le fonds d'urgence. Comme on le sait, même si les fonds ont été bien accueillis, ils étaient nettement insuffisants en regard des besoins des organismes dont c'est la mission première, mais aussi pour tous les autres dont ce n'est pas la mission mais qui sont en intervention directe sur cette question.

En cours de route, nous avons mis en place un espace de partage et de discussions sur cette question spécifiquement pour les Tables de quartier. Une première rencontre a eu lieu le 10 mars 2023 pour faire le point sur cet enjeu, exprimer la nécessité de bien documenter la situation et définir les contours du message de la CMTQ.

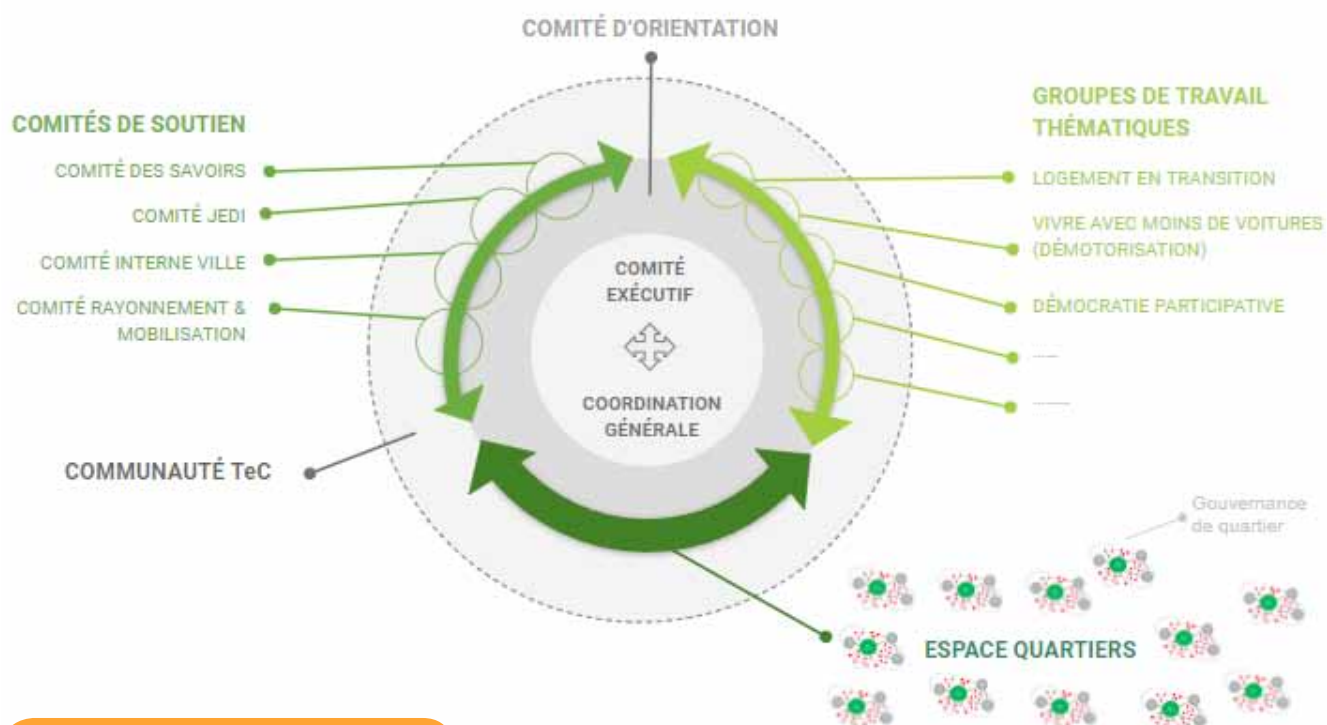
Nous avons également co-signé une lettre d'opinion contre la fermeture du Chemin Roxham le 3 février 2023, « Fermer Roxham, une fausse solution », publiée dans *La Presse*. La question des personnes réfugiées et demandeuses d'asile est un phénomène mondial et penser que cela s'arrêtera avec la fermeture du Chemin Roxham relève de la pensée magique...



3.6 TRANSITION SOCIOÉCOLOGIQUE

Cette année, la CMTQ a consolidé de manière importante sa place dans l'écosystème de la transition socioécologique à Montréal. Nous croyons que les Tables de quartier, en travaillant à améliorer les conditions de vie et à combattre les inégalités sociales sont des actrices-clés d'une transition socioécologique juste et inclusive. Leur mission même s'inscrit dans ce concept, même si souvent on ne la nomme pas ainsi. Nous croyons aussi que pour faire advenir cette transition à l'échelle de Montréal, l'action doit se faire de manière concertée, en misant sur les forces et les expertises d'une multitude d'acteurs.

C'est pourquoi nous avons activement contribué à la mise en place de Transition en commun (TeC). Il s'agit d'une alliance entre les citoyen·nes, la société civile et la Ville de Montréal pour accélérer la transition qui a été lancée le 15 novembre 2022. TeC est coprésidé par Dominique Ollivier, présidente du conseil exécutif de la Ville de Montréal, Marie-Andrée Mauger, responsable de la transition écologique et de l'environnement, et Bertrand Fous, citoyen et cofondateur de Solon.



EN SAVOIR PLUS SUR
TRANSITION EN COMMUN

3.6 TRANSITION SOCIOÉCOLOGIQUE (SUITE)

Joakim Lemieux a été une des porte-parole lors du lancement de TeC le 15 novembre 2022 à l'Hôtel de Ville de Montréal. Elle a alors porté un vibrant message en faveur d'une vision de la transition qui tient compte des inégalités sociales, des disparités territoriales et de l'importance de soutenir l'action à l'échelle des quartiers.



Joakim Lemieux participe pour la CMTQ au comité exécutif de TeC et au comité d'orientation (la CDC Centre-Sud et la CDC de la Pointe sont aussi au comité). Nous contribuons aussi à la mise en place de l'Espace quartiers, un lieu destiné à réseauter les organismes, les groupes citoyens et les Tables de quartier qui souhaitent travailler à la transition sur leur territoire. Cet espace sera lancé en 2023 et les Tables de quartiers seront invitées à y participer et à y apporter toute leur expertise en matière d'action collective et leur perspective sur la lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale.

**6 rencontres
en comités exécutif
et d'orientation**

JOAKIM LEMIEUX

**2 rencontres de
travail sur l'Espace
quartiers**

JOAKIM LEMIEUX

**Lancement de
Transition en commun**

15 novembre 2022

JOAKIM LEMIEUX,
YVES BELLAVANCE

**Participation au déploiement de nouvelles communautés
des possibles de Solon Collectif dans 1 séance de travail et
1 rencontre avec Solon et des Tables de quartier**

JOAKIM LEMIEUX

3.6 TRANSITION SOCIOÉCOLOGIQUE (SUITE)

La CMTQ veut aussi accompagner ses membres dans la réflexion autour de la transition et de sa mise en œuvre dans les milieux. Une rencontre a eu lieu en août, coorganisée par la CMTQ, la CDC Centre-Sud et la Table de quartier du Faubourg Saint-Laurent, pour permettre à nos membres d'échanger à ce sujet. Et des visites terrains de TeC ont lieu dans plusieurs quartiers!



Par ailleurs, rappelons que la CMTQ est partenaire de la recherche « Transition socioécologique et lutte aux changements climatiques dans les démarches de développement territorial (TRANSDT) » (voir p. 50). Cette étude permettra de nourrir notre réflexion sur les liens entre le développement des communautés et l'action autour de la transition.

Enfin, l'année s'est terminée alors que la CMTQ a reçu un soutien financier pour la réalisation d'un projet collaboratif. Ce projet qui aura lieu dans 4-5 quartiers vise à cartographier la vulnérabilité des populations face à des crises climatiques et à recenser les actifs communautaires existants pour y faire face. Une autre opportunité pour parfaire notre connaissance de la transition socioécologique sous l'angle des inégalités sociales.

3.7 ÉQUITÉ TERRITORIALE

En 2022-2023, la CMTQ a amorcé une réflexion sur ce sujet de l'heure qu'est l'équité territoriale. Pour l'instant, la CMTQ n'a pas adopté de définition ou d'alignement précis sur l'équité territoriale, mais nous participons dans plusieurs lieux où cette question est abordée. L'angle de nos interventions sur les iniquités territoriales est celui des inégalités tant en ressources disponibles, en infrastructures qu'en moyens dont disposent les milieux pour agir sur les inégalités sociales. Ces écarts historiques d'un territoire à l'autre creusent bien évidemment ces inégalités.

Nous discutons donc de cette question tant au Collectif des partenaires en développement des communautés, où un comité a été mis sur pied suite aux États généraux de novembre 2022, qu'à l'Instance

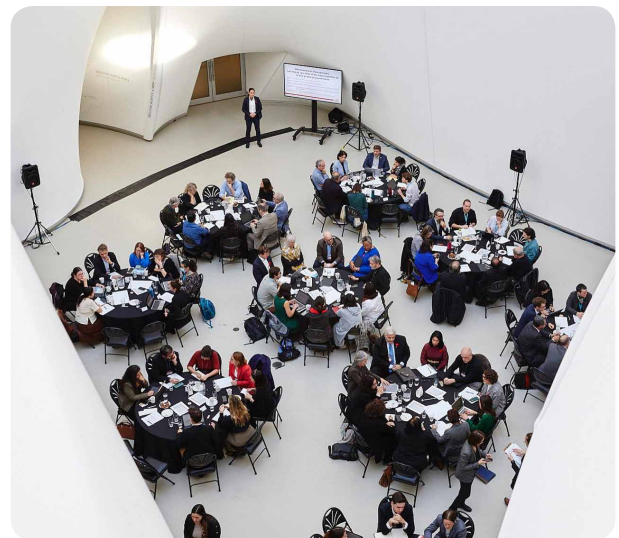
stratégique régionale sur les investissements sociaux où il y a également un comité qui a été mis sur pied.

De plus, dans nos échanges avec différents bailleurs de fonds privés et institutionnels, nous constatons un intérêt sur cette question et la mise en place d'initiatives comme l'indice de vulnérabilité des milieux en cours d'adoption à la Ville de Montréal.

Bref, nous allons aller de l'avant sur cette question dans la prochaine année en rassemblant toutes ces réflexions et c'est pourquoi nous avons accepté lors de l'AG du 13 février 2023 de travailler en collaboration avec Vivre en ville sur un gros projet en ce sens. Soulignons notamment que des Signes vitaux sur les iniquités territoriales seront réalisés dans le cadre de ce projet.

3.8 FISCALITÉ MUNICIPALE

La CMTQ a été invitée à participer au Forum sur la fiscalité montréalaise qui s'est tenu le 7 novembre 2022. Nous sommes intervenus sur la situation en matière de logements à Montréal, pour appuyer la Ville dans la diversification de ses revenus mais aussi contre l'idée d'imposer des tarifications régressives. Ainsi, la piste d'imposer une tarification sur l'eau n'a pas été retenue. Un deuxième volet de ce Forum aura lieu dans les prochains mois.



3.9 IMPLANTATION D'UN SALON DE JEUX PAR LOTO-QUÉBEC

À la fin mars 2023, nous apprenions à notre grand étonnement dans *La Presse* que Loto-Québec avait dans ses cartons un projet d'installer un gros Salon de jeux au Centre Bell en partenariat avec le Canadien de Montréal. En raison des nombreux impacts sociaux, la réaction a été rapide avec une lettre d'opinion de la CMTQ et de 5 Tables de quartier (Peter-McGill, Petite-Bourgogne, Pointe St-Charles, St-Henri, Ville-Émard-Côte-St-Paul) pour indiquer qu'il n'y avait aucune acceptabilité sociale pour ce projet. À suivre en 2023-2024.

Projet de salon de jeux au centre-ville

Il faut ramener Loto-Québec à l'ordre



PHOTO BERNARD BRAULT, ARCHIVES LA PRESSE
Les cosignataires s'inquiètent des conséquences de l'installation de 350 appareils de loterie vidéo au centre-ville de Montréal.

3.10 AIDE PONCTUELLE AUX JOURNAUX LOCAUX

En 2021-2022, Yves Bellavance avait participé au comité aviseur sur l'avenir des journaux locaux qui avait été créé par la Ville suite à l'adoption du très louable règlement abolissant les publisacs. Nous y avons contribué en rappelant l'importance des hebdomadaires locaux pour l'information locale, l'engagement citoyen, la vie communautaire et la promotion des activités des organismes communautaires.

Le 20 octobre 2022, la Ville a annoncé la mise en place d'un programme d'aide ponctuelle de 2 millions pour les journaux imprimés, ce qui était une recommandation du rapport du comité.



Luc Rabouin @Luc... · 2022-10-21 ...
Merci @YBellavance pour ton implication au sein du comité aviseur sur les journaux locaux. Cette annonce découle d'une recommandation du comité.



Yves Bellavance · 2022-10-21
@LucRabouin annonce un programme ponctuel d'aide financière de 2 M\$ pour les journaux locaux imprimés face aux importants défis auxquels l'indust...
[Afficher cette discussion](#)

3.11 COLLECTIF DES PARTENAIRES EN DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS



Le CMTQ est depuis longtemps membre du Collectif qui est le lieu privilégié où nous retrouvons les joueurs importants du développement des communautés au Québec. Les rencontres du Collectif permettent de partager des informations, d'échanger sur les pratiques, mais aussi d'effectuer des activités de sensibilisation pour faire connaître et reconnaître le développement des communautés.

Le projet phare de 2022 a été l'organisation et la tenue des États généraux en développement des communautés. Le plan d'action qui a suivi est teinté des pistes qui

sont ressorties de cet événement, notamment des chantiers de travail sur la définition d'une base commune du développement des communautés, sur l'équité territoriale, sur la transition socioécologique, sur les ressources humaines ainsi que sur le financement.

Yves Bellavance a participé à 4 rencontres du Collectif cette année ainsi qu'aux États généraux qui ont eu lieu du 31 octobre au 4 novembre 2022 et à des rencontres bilans par la suite. Notons qu'une dizaine de Tables de quartier ont aussi participé aux États généraux.



4

INTERVENTIONS AFIN DE SOUTENIR LES TABLES DE QUARTIER ET LES PRIORITÉS DE QUARTIER

La CMTQ représente les Tables de quartier dans plusieurs lieux afin de trouver les façons de doter celles-ci des moyens nécessaires pour agir et pour mettre en œuvre les priorités de quartier. Cette année, beaucoup d'énergies ont été mises sur le financement de base des Tables de quartier et sur certaines mesures de santé publique. À travers toutes ces représentations, la réflexion se poursuit sur les retombées des investissements à Montréal et la cohérence entre les diverses interventions.

4.1 FINANCEMENT DES TABLES DE QUARTIER

Initiative montréalaise de soutien au développement social local



L'Initiative montréalaise est un cadre partenarial qui soutient le fonctionnement de base d'une Table de quartier en leur donnant le mandat de concertation afin d'améliorer les conditions de vie de la population et de lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale.

Ce partenariat unique réunit quatre réseaux : la CMTQ (et les Tables de quartier), la Ville de Montréal (et les arrondissements), la Direction régionale de santé publique (et les CIUSSS) ainsi que Centraide du Grand Montréal.

Il s'agit d'un lieu de représentation incontournable pour la CMTQ. Tout comme en 2021-2022, la dernière année a été majoritairement consacrée au Chantier d'actualisation du cadre de référence de l'Initiative montréalaise. Celui-ci a été lancé en 2006, puis revu en 2015 et la volonté est maintenant de l'actualiser en fonction de l'évolution de l'écosystème montréalais.

Nous avons dans la dernière année terminé une 1^{re} étape qui était animée par Percolab pour se lancer ensuite dès juillet dans une 2^e étape ciblant certains sujets plus prioritaires. Lors de rencontres animées par Raphaëlle Rinfret-Pilon, de Dynamo, nous avons ainsi discuté des fondements de l'Initiative montréalaise, de l'engagement des quatre partenaires tant au niveau régional qu'au niveau local, du fonctionnement et des ressources nécessaires pour la gestion de ce cadre, des retombées et du rayonnement de ce cadre et, bien évidemment, de l'augmentation du financement de base des Tables de quartier.

La démarche a pris beaucoup plus de temps que prévu et a nécessité plusieurs rencontres. L'objectif est d'adopter le cadre modifié pour l'automne 2023 et d'obtenir des pistes en ce qui concerne l'augmentation du financement de base des Tables de quartier.

1 rencontre du comité de pilotage de l'Initiative

5 mai 2022

MARIA XIMENA FLOREZ, STÉPHANE FEBBRARI, YVES BELLAVANCE

3 rencontres du comité de pilotage élargi sur le Chantier

MARIA XIMENA FLOREZ, STÉPHANE FEBBRARI, HODA ESSASSI, JONATHAN ROY, YVES BELLAVANCE

22 rencontres du groupe de travail sur le Chantier

YVES BELLAVANCE

1 atelier avec Percolab

17 mai 2022

1 atelier pour mettre fin à la démarche 2021-2022 avec Percolab

16 juin 2022

1 rencontre des membres sur l'évolution du Chantier

Suivi du Chantier lors de nos 5 assemblées générales de l'année

Entente avec la Fondation Lucie et André Chagnon

En avril 2022, l'entente avec la Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC) visant à soutenir les Tables de quartier de Montréal était signée. Il s'agit d'une excellente nouvelle pour donner une bouffée d'air frais à ces structures qui font face à de plus en plus d'enjeux dans un contexte post-pandémique et de problème de rétention de la main-d'œuvre.

L'objet de l'entente est de renforcer la capacité d'agir des Tables de quartier dans leur communauté. Chaque Table de quartier est la mieux placée afin de déterminer quel aspect de leur travail doit être consolidé ou développé. Chacune recevra 100 000\$ par année sur 5 ans et la CMTQ reçoit également des sommes afin de coordonner le tout et de s'occuper de l'aspect administratif. Il s'agit d'un investissement total de 16,8 millions sur 5 ans. Un soutien très important et, surtout, un lien de confiance très inspirant envers notre réseau de la part de la FLAC.

En cours d'année, nous avons procédé à une documentation des premières retombées de cet investissement. Les premiers résultats ont été présentés aux membres au début avril 2023. Nous allons poursuivre cette documentation, car nous croyons que ce genre d'investissement a un impact significatif et peut même agir comme effet levier pour doter les Tables de quartier de moyens à la hauteur des défis.



Fondation Chagnon · 2022-05-06 ...

Par notre soutien, nous reconnaissons le rôle important que jouent les [#Tablesdequartier](#) de Montréal au sein de leur [#communauté](#) face à des enjeux toujours plus complexes. [#mobilisation](#) [#fierspartenaires](#)



Coalition mon... · 2022-05-06

La CMTQ est très heureuse de vous annoncer que @fondchagnon soutiendra les 32 [#Tablesdequartier](#) pour les 5 prochaines années afin qu'elles puissent pleinement jouer leur rôle! [#lutteàlapauvreté](#) [#inclusionsociale](#) [#développementsocial](#)

👉 Les détails ici : bit.ly/3vOOY

4.2 SOUTIEN AUX PRIORITÉS DE QUARTIER ET AU DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

Projet impact collectif

Le Projet impact collectif (PIC) regroupe 9 fondations et 3 partenaires stratégiques (CMTQ, DRSP, Ville de Montréal) qui souhaitent contribuer à réduire la pauvreté et l'exclusion sociale dans les quartiers en soutenant des initiatives priorisées par les communautés locales. Les Tables de quartier sont reconnues comme des actrices incontournables dans cette initiative en agissant comme interfaces à partir des priorités dégagées dans les démarches collectives de quartier.

Le 27 avril 2022, en présence de tous les partenaires, avait lieu le lancement officiel de la phase 2 du PIC. Comme le soulignait le communiqué de presse : *« Une des particularités du PIC est qu'il repose sur les instances de concertation existantes et ancrées dans les communautés que sont les tables de quartier. Il renforce la collaboration au sein des différents territoires montréalais afin d'améliorer les conditions de vie, comme l'accès au logement et à l'alimentation. »*

La deuxième phase du PIC soutient des initiatives dans un plus grand nombre de quartiers que la phase 1. Déjà, 21 quartiers ont démarré la phase 2 durant cette première année, ce qui est un beau succès.

La dernière année a également permis d'expérimenter la participation de représentant-es de Tables de quartier dans la gouvernance du PIC (en plus de la CMTQ qui est là depuis les tout débuts). Les partenaires ont apprécié avoir le son de cloche terrain de ces personnes et une nouvelle gouvernance a été adoptée à la fin mars 2023 afin d'alléger le format, mais aussi de permettre la participation de plus de personnes des milieux.



2 rencontres du comité de gouvernance

YVES BELLAVANCE

1 rencontre du comité des partenaires

YVES BELLAVANCE, VANESSA SYKES-TREMBLAY, ASSIA KADA, DENIS LECLERC

5 rencontres du comité de gestion

YVES BELLAVANCE

1 atelier de positionnement sur l'impact recherché

YVES BELLAVANCE, VANESSA SYKES-TREMBLAY, DENIS LECLERC

8 rencontres de suivi avec l'équipe du PIC

YVES BELLAVANCE

Mesures de santé publique

Plusieurs mesures de santé publique soutiennent la réalisation de priorités de quartier identifiées par les Tables et celles-ci sont reconnues comme des actrices importantes afin de déployer des approches concertées sur le territoire.

Afin de suivre l'évolution de ces mesures et de contribuer à la révision de certaines de celles-ci, la CMTQ participe au comité conjoint santé publique et milieu communautaire. Ce comité réunit aussi d'autres regroupements communautaires et les 5 CIUSS.

Le principal sujet du comité cette année a été la réflexion sur le mandat de celui-ci afin de le revoir et d'évaluer la possibilité de mettre sur pied des comités de travail pour chacune des mesures de santé publique. Nous avons aussi échangé autour de l'adoption du nouveau Plan d'action régional intégré (PARI) de santé publique.

La dernière année a été particulièrement active. La mesure 1.2 Accès aux aliments santé a été révisée pour devenir le Programme de financement pour l'amélioration des systèmes territoriaux en alimentation (PASTA) 2023-2027. Plusieurs rencontres de déploiement des mesures 3.1 Milieux de vie favorable - Petite enfance et 4.2 Milieux de vie favorables- Jeunesse ont également eu lieu dans les quartiers.

Dans le cas de la mesure 1.2, nous avons participé à des rencontres afin de contribuer à l'élaboration du nouveau cadre et nous avons proposé un atelier de travail spécifiquement pour les Tables de quartier, qui a eu lieu le 6 décembre 2022. Nous avons consulté nos membres sur le nouveau cadre de la mesure le 7 mars 2023.

Dans le cas des mesures 3.1 et 4.2, nous avons porté les messages de nos membres quant à certaines difficultés qui ont été vécues cette année et nous nous sommes joints aux échanges entre la DRSP et d'autres regroupements communautaires pour proposer des solutions afin de corriger le tir.

2 rencontres du comité conjoint

YVES BELLAVANCE

1 rencontre de présentation du PARI

YVES BELLAVANCE

3 rencontres en comité sur les mesures 3.1 et 4.2

ROBERT LALANCETTE

4 rencontres (comité et ateliers) sur la mesure 1.2

KARINE TRIOLLET, YVES BELLAVANCE



Programme de financement pour l'Amélioration des Systèmes Territoriaux en Alimentation (PASTA) 2023-2027

Webinaire de présentation du cadre de référence et de l'appel de projet de la mesure 1.2

RÉSEAU DE SANTÉ PUBLIQUE MONTREALAIS

Ensemble pour améliorer, protéger la santé de la population et réduire les inégalités sociales de santé

Québec

Entente MESS-Ville de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale

En siégeant au comité de suivi de la Politique montréalaise de l'action communautaire, nous avons eu l'occasion de suivre l'évolution des premières rencontres entre la Ville de Montréal et le MESS afin de renouveler l'Entente.

C'est aussi dans le cadre de ce comité que la Ville a proposé une consultation afin de bâtir ensemble d'ici juin 2023 une proposition concernant les orientations et la gestion de la future Entente prévue dès 2024. La consultation de la CMTQ a eu lieu lors de l'AG du 13 février 2023 et un avis a été déposé au Service de la diversité et de l'inclusion sociale.

D'ici là, tant les organismes communautaires que la Ville attendaient la décision du gouvernement du Québec qui tardait à être annoncée pour le renouvellement d'une année de transition. La CMTQ est intervenue activement de son côté afin de faire débloquer ce dossier, car le retard

avait des impacts importants sur des organismes en termes de bris de service.

Le renouvellement pour une année avec une augmentation de 1,8 million a finalement été annoncée par la ministre Chantal Rouleau lors d'une conférence de presse le 3 avril 2023 lors de laquelle le coordonnateur de la CMTQ a pris la parole.

Il reste maintenant à poursuivre le travail amorcé pour le renouvellement de l'Entente sur 5 ans dès 2024 et éviter tout retard dans cette annonce.



Quartiers inclusifs et résilients (QIR)

Depuis plusieurs années, une refonte du programme de Revitalisation urbaine intégrée (RUI) est prévue, mais pas réalisée jusqu'à maintenant. Les Tables de quartier sont au cœur des 12 territoires concernés par les RUI actuelles.

Nous avons appris en cours d'année qu'un nouveau programme allait voir le jour, Quartiers inclusifs et résilients (QIR). La nouvelle mouture a de grandes ambitions tant en termes de ressources allouées, qu'en lui donnant une vision transversale dans les services de la Ville

et en souhaitant le déployer dans beaucoup plus de territoires. La volonté est qu'il y ait une gouvernance impliquant la société civile, les Tables de quartier, et les arrondissements.

Tout au long de la dernière année, nous avons demandé que le QIR soit présenté aux Tables de quartier mais, malheureusement, puisque celui-ci n'était pas encore entériné par la direction générale et les élu·es, ce ne fût pas possible. Nous avons toutefois poursuivi les échanges.

4.3 RECONNAISSANCE

Lancement du rapport de la directrice régionale de santé publique sur la pandémie de COVID-19 à Montréal

Le 15 novembre 2022, Mylène Drouin, directrice régionale de santé publique, lançait son rapport sur la pandémie. Ce rapport contient plusieurs recommandations afin de faire face aux futures urgences sanitaires. Parmi celles-ci, notons une recommandation qui concerne la consolidation de notre réseau : « Donner les moyens aux Tables de quartier de soutenir la préparation, la réponse et le rétablissement des communautés dans une perspective de résilience et de participation citoyenne ».

Une autre recommandation concerne l'engagement de la DRSP à travailler à un financement de base suffisant aux organismes communautaires pour qu'ils puissent accomplir leur mission en réponse aux besoins des communautés en situation de crise et en période de rétablissement.

Lors du lancement, Yves Bellavance a participé au panel qui réagissait aux recommandations du rapport.



Comité de suivi de la Politique montréalaise d'action communautaire (PMAC)

À la suite de l'adoption de la PMAC en 2021, un comité de suivi de celle-ci a été mis sur pied afin de veiller à sa mise en œuvre et à travailler à l'amélioration des programmes et politiques qui s'adressent au communautaire. Yves Bellavance fait partie du comité pour la CMTQ avec deux autres regroupements communautaires, le RIOCM et le Réseau d'action des femmes en santé et services sociaux (RAFSSS), ainsi que le Service de la diversité et de l'inclusion sociale et l'arrondissement Plateau Mont-Royal).

Le comité s'est réuni à 6 reprises en 2022-2023. Ses travaux ont principalement porté sur la prochaine Entente MESS-Ville, l'implication du communautaire dans certains programmes, la cohérence de l'application de la PMAC dans les arrondissements, la reconnaissance des organismes qui interviennent sur plus d'un

arrondissement et, un gros dossier, l'allégement de la reddition de comptes à la Ville, notamment la simplification de la plateforme GSS.



Instance stratégique régionale sur les investissements sociaux

L'instance stratégique s'est constituée en 2021 et a pris son envol en 2022. Elle réunit institutions et fondations (Ville de Montréal, DRSP, Centraide, Fondation du Grand Montréal, Fondation Chagnon, Fondation Saputo, etc.) et deux regroupements communautaires, la CMTQ et le RIOCM.

L'instance stratégique est un lieu de partage d'informations sur les investissements qui sont fait à Montréal mais qui surtout cherche à maximiser la cohérence et la complémentarité des interventions des partenaires pour améliorer les impacts des différentes actions.

Cinq rencontres ont eu lieu durant la dernière année. Un travail a été effectué afin de cibler des enjeux sur lesquels nous voulions collectivement avoir un impact. Deux comités de travail ont émergé des réflexions : un premier sur l'équité territoriale, où est la CMTQ, et un autre sur les conditions de travail et la rétention de la main-d'œuvre dans les organismes communautaires dans l'optique de voir comment les bailleurs de fonds pourraient être utiles. Une réflexion se poursuit également afin de voir s'il est possible, sur un enjeu bien précis, de mieux arrimer certains financements pour maximiser l'impact des investissements et alléger les redditions de comptes pour les organismes. À suivre!

5

PARTICIPATION À DES PROJETS DE RECHERCHE

Recherche-action sur les pratiques de l'intervention collective à l'ère numérique (PIACEN)

▶ [CONSULTER LE RAPPORT](#)

YVES BELLAVANCE, JOAKIM LEMIEUX, LILIANE SALAMÉ-PICHETTE

La CMTQ siège au sein du comité aviseur d'une recherche-action portant sur « Les pratiques de l'intervention collective à l'ère numérique : les cas du RQIIAC, de la CMTQ, de la TNCDC et de tables jeunesse » menée par Sylvie Jochems, chercheure et professeure à l'École de travail social de l'UQAM.

Un rapport a été publié en décembre 2022 à la suite des entretiens et des groupes de discussion avec des employé·es de Tables de quartier. Une 2^e édition d'un questionnaire destiné aux équipes des organismes participants a été publiée à la fin mars afin de voir si, 3 ans après le début de la pandémie, les nouvelles pratiques numériques sont restées en vigueur et quels en sont les impacts sur la mobilisation citoyenne. En 2023, une analyse collective des nouvelles données (avec quelques tables de quartier) est

prévue. Cette analyse nous aidera à préparer une communication que nous présenterons dans le cadre du Congrès de l'Association internationale pour la formation, la recherche et l'intervention sociale (AIFRIS) en juillet 2023.



Transition socioécologique et lutte aux changements climatiques dans les démarches de développement territorial (TRANSDET)

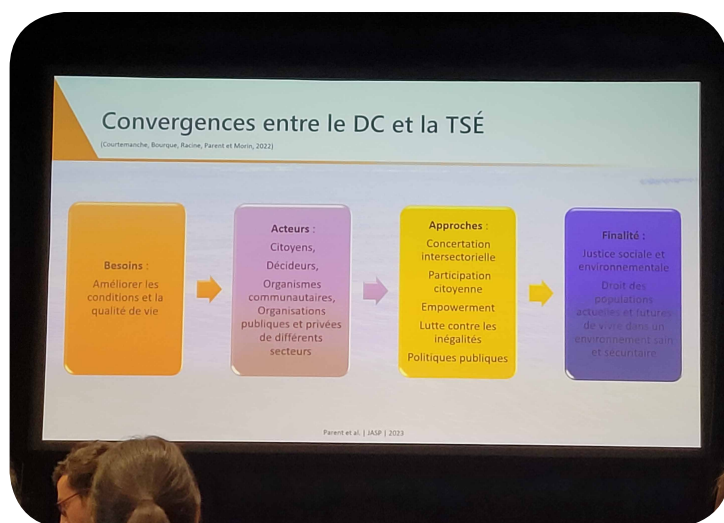
Effets des nouvelles orientations philanthropiques sur l'action collective en développement des communautés au Québec

JOAKIM LEMIEUX, YVES BELLAVANCE

La CMTQ fait partie du comité aviseur de cette recherche codirigée par Denis Bourque (professeur à l'Université du Québec en Outaouais) et Sonia Racine (conseillère en mobilisation des connaissances à Communagir). Il s'agit en fait de deux projets de recherche financés par le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) qui ont été jumelées. On y analyse comment les démarches intersectorielles de développement territorial sont affectées et s'adaptent à deux nouveaux et puissants contextes : la crise des changements climatiques et le développement du soutien philanthropique au développement des communautés (ex. : les nouvelles orientations de la Fondation Lucie et André Chagnon). Ce sont 8 démarches intersectorielles qui ont été sélectionnées à travers tout le Québec, dont deux Tables

de quartier : Vivre Saint-Michel en santé et Solidarité Ahuntsic. Parmi les partenaires de cette recherche, notons également le Collectif des partenaires en développement des communautés, la TNCCDC, le RQIIAC, le RQDS et la Fondation Lucie et André Chagnon. Plusieurs publications produites dans le cadre de cette recherche sont disponibles sur le site du Collectif des partenaires en développement des communautés.

La CMTQ a également fait partie du comité scientifique qui a organisé un atelier le 16 mars 2023 dans le cadre des Journées annuelles de santé publique (JASP). Cet atelier a permis aux participant·es de se questionner sur les liens entre développement des communautés et la transition socioécologique.



▶ **CONSULTER LES PUBLICATIONS DE LA RECHERCHE SUR LE SITE DU COLLECTIF**

Chaire de recherche du Canada Approches communautaires et inégalités de santé (CACIS)

[▶ CONSULTER L'OUTIL](#)

YVES BELLAVANCE

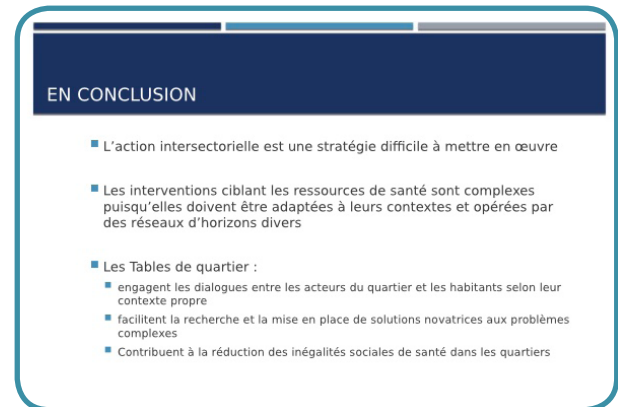
La CMTQ collabore avec la CACIS dans divers projets de recherche depuis plus de 20 ans. Durant les dernières années, nous avons collaboré sur un projet de recherche sur les effets de l'action intersectorielle locale des Tables de quartier, via une étude de certains territoires, puis au développement d'un outil d'appréciation des effets de l'action intersectorielle qui a été lancé à l'automne 2019. Les résultats de cette recherche et cet outil ont été présentés lors de divers colloques et événements un peu partout sur la planète.

Ces travaux ont aussi donnée naissance à d'autres projets de recherche ou de collaboration afin de pousser l'analyse et la réflexion plus loin sur l'action intersectorielle. La CMTQ a encore une fois activement collaboré à chacun de ces projets.

- ▶ Afin de faire connaître l'outil d'appréciation des effets de l'action intersectorielle, de l'expérimenter et d'assurer son appropriation par les organisations en intervention collective territoriale, deux communautés de pratique ont été mises sur pied (une en français et une en anglais). La communauté de pratique francophone regroupe 5 Tables de quartier et d'autres concertations intersectorielles à travers le Québec. La CMTQ fait partie du comité de pilotage.
- ▶ Ensuite, le projet *Valeur de l'action intersectorielle* a cherché à valider le modèle d'analyse issu des premières études en le testant dans 3 quartiers (St-Michel, Pointe St-Charles, Centre-Sud). Les résultats de ce projet ont permis de proposer des améliorations à l'outil déjà existant et à la chaîne des résultats transitoires s'y rattachant. Cela a permis de confirmer le modèle et de qualifier deux modes d'action des Tables de quartier : le FAIRE et le FAIRE ADVENIR. Un feuillet sur les résultats de cette étude est en cours de production.
- ▶ Enfin, puisque l'action intersectorielle locale est parfois limitée par divers obstacles provenant de décisions, politiques ou actions menées à d'autres échelles, un autre projet a été mis sur pied afin de documenter les outils et les actions de l'intersectorialité au niveau régional et ses effets sur l'action locale. La CMTQ fait partie du comité de pilotage.

5. PARTICIPATION À DES PROJETS DE RECHERCHE

Toute cette collaboration avec la CACIS nous amène parfois à participer à des colloques ou à des communications. Ainsi, le 9 mai 2022, le coordonnateur de la CMTQ, Yves Bellavance et Louise Potvin, titulaire de la CACIS et professeur à l'Université de Montréal ont fait une présentation lors du 89^e Congrès de l'Acfas *L'action intersectorielle locale : améliorer la santé au quotidien* ou encore comment impliquer la communauté et intervenir collectivement sur les inégalités de santé.



- **En mai 2022, le Centre de recherche en santé publique (CRéSP) a accepté la candidature du coordonnateur de la CMTQ, Yves Bellavance, en tant que membre expert. Le CRéSP est la seule infrastructure majeure de recherche québécois dédiée à la santé publique.**

Le CreSP est un lieu de collaboration unique entre les milieux de recherche et de pratique qui compte plus de 60 membres chercheurs réguliers et des experts provenant de différentes organisations partenaires.



CRéSP - Centre d... · 2022-06-07

Le CRéSP est fier d'accueillir six nouveaux membres dans notre communauté. Nous souhaitons la bienvenue à Rosanne Blanchet, Charles Dupras, Jean-Noel Nikiema, Nolwenn Noisel, Yves Bellavance et Marie-Jo Ouimet!

Pour en apprendre davantage : bit.ly/Membresjuin2022
[#communauteFRQ](https://twitter.com/communauteFRQ)



Événements organisés par Cité-ID LivingLab de l'ENAP et programme CoVivre

Le 28 avril 2022, Yves Bellavance a participé comme panéliste à l'atelier *L'engagement des organismes communautaires dans la lutte à la COVID-19 à l'échelle du Grand Montréal : leçons, défis et suites*. L'atelier permettait de réagir à l'étude sur l'engagement des organismes communautaires pendant la pandémie réalisée par le Cité-ID LivingLab de l'ENAP, et également à celle de l'Observatoire de l'action communautaire autonome. Ce fût aussi l'occasion de présenter des pistes d'action pour se préparer à la prochaine crise.



Nous avons ensuite participé au comité aviseur de l'organisation du Forum *La communauté au cœur : dialogue autour des initiatives et des pratiques durant la pandémie* du 14 au 16 septembre 2022. Yves Bellavance a été panéliste dans l'atelier *Quels constats et leçons tirer de l'urgence sanitaire liée à la COVID-19 en ce qui a trait à la façon d'envisager les relations de pouvoir et les modalités de financement entre le milieu communautaire, l'État, les fondations subventionnaires et le secteur privé?* Un sujet très complexe et controversé.

ATELIER
11
vendredi 16 septembre 2022
11H-12H30

Responsable
→ **Jean-Marc Fontan**
Sociologue, Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES), PHLab, UQAM

Collaborateurs

- **Yves Bellavance**
Coordonnateur, Coalition montréalaise des Tables de quartier
- **Jean-Marc Chouinard**
Ancien président de la Fondation Lucie et André Chagnon
- **Serge Pelletier**
Porte-parole et responsable de la coordination, Collectif pour un Québec sans pauvreté

BLOC D'ATELIERS 3

Atelier 11 – Quels constats et leçons tirer de l'urgence sanitaire liée à la COVID-19 en ce qui a trait à la façon d'envisager les relations de pouvoir et les modalités de financement entre le milieu communautaire, l'État, les fondations subventionnaires et le secteur privé ?

→ **Délibératif** ↗ **Salle Vivaldi**

L'atelier se penchera sur la place et le rôle du milieu communautaire pour assurer un bien vivre ensemble dans une perspective de justice sociale et environnementale. Il invitera les participant-e-s à présenter leur point de vue sur le défi posé par une conception renouvelée de la répartition des fonctions, des pouvoirs.

Les apprentissages de ces études et échanges sur l'engagement durant la pandémie auront permis de nourrir les recommandations à propos des Tables de quartier et des organismes communautaires par la directrice de santé publique de Montréal dans son rapport déposé en novembre 2022.

6

COMMUNICATIONS

FACEBOOK



2147 PERSONNES AIMENT LA PAGE

+ 57
nouveaux
J'aime

▸ Les moments forts de l'année sur Facebook

BILLET

Lancement de l'outil d'aide à la décision d'acquisition immobilière - 30 mai 2022

Lancement de la Table de Quartier Outremont - 11 novembre 2022

Il y a un an, nous lançons notre balado "Esprit de quartier" - 19 décembre 2022

L'enjeu complexe du logement social : les définitions, les tendances, les leviers, les programmes, les politiques avec Richard Ryan - 9 février 2023

Rencontre intensive d'équipe - 28 mars 2023

IMPRESSIONS

**6972 personnes atteintes
682 interactions**

**852 personnes atteintes
143 interactions**

**990 personnes atteintes
55 interactions**

**841 personnes atteintes
71 interactions**

**695 personnes atteintes
202 interactions**

INFOLETTRE



329 PERSONNES ABONNÉES



2 INFOLETTRES ENVOYÉES

La série d'articles « À table avec... »

Deux articles ont été rédigés dans le cadre de cette série publiée dans notre infolettre et partagée sur notre site web et sur notre page facebook. Il s'agit d'articles mettant en lumière des projets ou initiatives des Tables de quartier.

- ▶ **Montréal-Nord et Pointe-aux-Trembles : partir à l'étranger pour s'inspirer ici**
- ▶ **Verdun : les hauts et les bas d'une « planif » de quartier**

Les édits du coordo

À travers ces billets publiés dans l'infolettre, sur notre site web et dans nos médias sociaux, Yves Bellavance se prononce sur des dossiers sur lesquels travaille la CMTQ et partage sa perspective sur les enjeux sociaux de l'heure.

- ▶ **Les candidats et candidates aux élections doivent s'engager pour des communautés solidaires, inclusives et résilientes**
- ▶ **Crise des locaux communautaires à Montréal : le gouvernement du Québec doit prendre ses responsabilités**

▶ **VOUS N'ÊTES PAS ENCORE ABONNÉ·E À NOTRE INFOLETTRE? C'EST PAR ICI!**

L'ÉDITO DU COORDO



Les candidats et candidates aux élections doivent s'engager Pour des communautés solidaires, inclusives et résilientes

Trois élections en un an! Voilà la situation assez particulière que nous avons vécue collectivement. Pour le réseau des tables de quartiers, ce sont des moments intenses qui s'ajoutent au plan de travail habituel, mais aussi des opportunités pour faire le point sur les enjeux actuels du quartier. Ce sont également des opportunités pour aller à la rencontre de citoyen·nes et d'entendre leurs besoins.

À chacune de ces élections nous avons invité les candidats et les candidates à s'engager à adopter des orientations ou des politiques qui auront un impact pour faire de nos quartiers de meilleurs milieux de vie, plus inclusifs, plus solidaires, plus résilients. C'est ce que nous avons fait à nouveau pour cette élection québécoise 2022 en publiant une plateforme contenant des engagements précis sur 8 enjeux.

[Lire la suite >>](#)



À TABLE AVEC... MONTRÉAL-NORD ET LA POINTE



Partir à l'étranger pour s'inspirer ici

Entrevues avec Hoda Essassi de la Table de quartier Montréal-Nord et Jonathan Roy de la CDC de la Pointe.

Et si on partait à l'étranger pour découvrir différentes pratiques et programmes, échanger sur nos approches, et s'inspirer des différentes manières de faire les choses? C'est l'expérience qu'ont vécu Hoda Essassi et Jonathan Roy, deux directions de Tables de quartier parties en missions exploratoires en France et en Italie, respectivement, au cours desquelles ils ont fait plusieurs visites d'organismes et d'instances pour discuter, réfléchir et être exposés à des approches et projets novateurs.

[LIRE LA SUITE](#)

DES NOUVELLES DE LA CMTQ

LE TOUR DES TABLES



Griffintown 2.0? Plus jamais!

Lettre de Karine Triollet d'Action-Gardien Pointe St-Charles | Le Devoir

Dans une dissonante sortie contre la Ville de Montréal, des promoteurs immobiliers dénoncent la vision de l'administration Plante pour le secteur Bridge-Duvernault. L'objet du conflit : la densité et les hauteurs permises.

[Lire l'article >](#)



Verdun veut soutenir les organismes en quête de locaux abordables

Journal Métro

Les élus de Verdun ont adopté une résolution visant à reconnaître l'importance des groupes communautaires dans le développement social du secteur. L'Arrondissement travaillera également avec des organismes membres de la Concertation en développement social de Verdun, afin de discuter de leurs besoins liés à l'immobilier.

[Lire l'article >](#)



Le centre communautaire Sanaqa coûte cher à la Ville



Consultation sur fond de merveilles entre la Ville et la

PRÉSENTATIONS SUR NOTRE RÉSEAU

- ▶ **Présentation de la CMTQ lors d'une assemblée générale de Concertation en développement social de Verdun**

JOAKIM LEMIEUX
5 avril 2022

- ▶ **Présentation et échange avec une délégation française provenant de Rennes, de Grenoble, de Nancy et de l'organisme Décider Ensemble**

YVES BELLAVANCE
15 septembre 2022



Agnès Popelin
@AgnèsPop1

Pour clore cette journée passionnante avec @EcologieUrbaine @CMM_info @deciderensemble se met à "table de quartier" 32 instances locales de concertation intersectorielles, composées d'#associations, #citoyens pour faire "advenir", travailler ensemble sur les enjeux des quartiers

TWITTER



400 PERSONNES ABONNÉES

+ 60
cette
année



Coalition montréalaise des Tables de Quartier · 2022-09-06

📖 Découvrez nos demandes aux candidat·es dans le cadre des élections! Afin d'avoir des milieux de vie solidaires, inclusifs et résilients, nous voulons des engagements sur 8 enjeux qui ont un impact sur les conditions de vie dans nos quartiers. [#qc2022](#)
[👉 tinyurl.com/bdf7juxc](https://tinyurl.com/bdf7juxc)



Coalition montréalaise des Tables de Quartier · @LaCMTQ

Centre de services scolaire de Montréal | D'anciennes écoles à vendre pour 28 millions
La collègue Gessica Gropp explique les impacts de cette décision sur les organismes communautaires.
Ces bâtisses doivent rester du domaine public. lapresse.ca/actualites/edu... via [@lp_lapresse](https://twitter.com/lp_lapresse)



LINKEDIN



310 PERSONNES ABONNÉES

+ 178
cette
année

▶ ABONNEZ-VOUS À
NOTRE PAGE LINKEDIN
ICI!

LE BALADO *ESPRIT DE QUARTIER*



PLUS DE 1500 ÉCOUTES
DU BALADO



PRÈS DE 9000 VUES
DES VIDÉOS



LA CMTQ AU MUSÉE

Le 27 juin 2022, le coordonnateur de la CMTQ, Yves Bellavance, a livré un entretien vidéo dans le cadre du projet du MEM - *Centre des mémoires montréalaises pour une collecte de témoignages* pour l'Exposition permanente et espaces publics inauguraux du MEM. Le MEM est l'ancien Centre d'histoire de Montréal qui sera situé au cœur du quartier des spectacles. En répondant à la question « Montréal c'est quoi? C'est qui? », notre contribution permet de placer les Tables de quartier et la CMTQ dans la diversité de témoignages qui vont raconter Montréal dans cette exposition permanente.



LA CMTQ DANS LES MÉDIAS

Des fondations s'unissent pour combattre la pauvreté

Le Devoir, 9 avril 2022

Centraide met les bouchées double pour lutter contre la pauvreté

Métro, 27 avril 2022

De l'information locale pour tous les quartiers de Montréal?

Métro, 5 mai 2022

Remettre la santé au cœur de la communauté

Agence Science-Pressé, 12 mai 2022

Un guide attendu par les organismes qui développent des projets immobiliers communautaires

Communiqué, 30 mai 2022

Difficile d'avoir des espaces communautaires dans l'est

Est Média Montréal, 8 juin 2022

Se loger ne devrait pas mener à la pauvreté : Centraide du Grand Montréal lance un groupe de travail sur le logement

Communiqué de presse, 8 juin 2022

A to Z guide helps non-profits buy into Montreal's hot housing market

The Gazette, 17 juin 2022

Une relance sociale en réponse à la crise actuelle

Lettre d'opinion, Le Soleil, 23 juin 2022

Pour un programme universel de saine alimentation scolaire

Lettre d'opinion, Le Soleil, 14 septembre 2022

Montréal serait déjà prête à faire face à une nouvelle crise sanitaire

Métro, 15 novembre 2022

☰ MONTREAL GAZETTE

A to Z guide helps non-profits buy into Montreal's hot housing market

Many community groups are being squeezed out by staggering rent increases and a shortage of adequate spaces.

Linda Gyulai • Montreal Gazette

Published Jun 17, 2022 • 3 minute read



Environnement : Montréal se joint à Transition en commun

Métro 15 novembre 2022



☰
Métro
👤 🔍

MONTRÉAL
❤️
SOUTENEZ

Environnement: Montréal se joint à Transition en commun



De gauche à droite : Joaquim Lemieux de la Coalition montréalaise des tables de quartier, Marie-Andrée Mauger, responsable de l'environnement et de la transition écologique au comité exécutif, Dominique Ollivier, présidente du comité exécutif et Bertrand Fouss, co-fondateur de Solon Collectif.s
Photo: Matéo Gaurrand-Paradot / Métro

En route vers la COP-15 : Montréal s'associe à Transition en commun, une alliance citoyenne pour la transition écologique

Communiqué de presse, 15 novembre 2022

Favoriser la transition socio-écologique dans les quartiers

ActualitésUQAM, 21 novembre 2022

Centre de services scolaires de Montréal : d'anciennes écoles à vendre pour 28 millions

La Presse, 21 novembre 2022

Community groups are calling for empty school to be made public property

Entrevue avec Gessica Gropp à Let's Go with Sabrina Marandola

CBC Montréal, 20 décembre 2022.

Centre des femmes de Verdun: enfin propriétaire de son local, sur la rue Verdun

Nouvelles d'ici, 16 janvier 2023

L'engagement de Layla Belmahi pour l'inclusion et la justice sociale

Métro, 23 janvier 2023

Débordés, des organismes d'aide aux demandeurs d'asile lancent un cri du cœur

Le Devoir, 24 janvier 2023

Le milieu communautaire lance un cri du cœur pour soutenir les demandeurs d'asile

Radio-Canada et l'Actualité (Presse Canadienne), 24 janvier 2023

Demandeurs d'asile : le milieu communautaire crie à l'aide

La Presse, 24 janvier 2023

Fermer Roxham, une fausse solution

Lettre d'opinion dans La Presse, 3 février 2023

Divers groupes réclament un examen du BAPE sur l'avenir énergétique du Québec

Radio-Canada, 7 février 2023

Il faut ramener Loto-Québec à l'ordre

La Presse, 25 mars 2023

7

DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

- ▶ Après plusieurs années d'un financement famélique, la CMTQ peut enfin compter aujourd'hui sur **un soutien à la hauteur de sa mission et de sa contribution aux enjeux sociaux** à l'échelle de Montréal.
- ▶ La confiance de Fondation Lucie et André Chagnon avec **une entente sur 5 ans de 2018 à 2023** nous a permis de se doter d'une équipe et de faire rayonner davantage les Tables de quartier.
- ▶ Nos trois partenaires de l'Initiative montréalaise (Centraide du Grand Montréal, Ville de Montréal, Direction régionale de santé publique) ont **augmenté leur soutien financier à la CMTQ de façon très significative durant la dernière année**, un support très apprécié.
- ▶ Cette croissance organisationnelle, tout comme notre crédibilité, nous permettent d'**accueillir des projets plus spécifiques comme celui en collaboration avec la DRSP visant à cartographier les actifs communautaires dans nos quartiers** pour faire face aux changements climatiques.
- ▶ Centraide du Grand Montréal et la Ville de Montréal ont poursuivi cette année leur soutien afin de **doter le Comité régional d'accès aux locaux communautaires d'une personne ressource**, une chargée de projet qui fait partie de notre équipe à notre plus grand plaisir.

ÉQUIPE

Après quelques mois de flottement durant la première partie de l'année, 2023 a débuté sous le signe du renouveau avec des embauches qui porteront maintenant l'équipe à 5 personnes. Nous avons une équipe dynamique et dévouée comme le démontre cette photo prise lors du lac-à-l'épaule d'équipe le 28 mars 2023.



MERCI À NOS PARTENAIRES FINANCIERS :





5675 LAFOND
MTL (QC) H1X 2X6



INFO@CMTQ.ORG



514.721.4019



[LaCMTQ](#)



[LaCMTQ](#)

TABLESDEQUARTIERMONTREAL.ORG