



Rapport d'activités 2016-2017

Adopté à l'assemblée générale annuelle du 19 juin 2017



Table des matières

Mot du conseil d'administration	p.2-3
1. Consolider la vie associative de la CMTQ et son financement	p. 4
2. Augmenter le financement des Tables de quartier	p. 11
3. Assurer le rayonnement de la CMTQ et des Tables de quartier	p. 16
4. Intervenir sur des enjeux en développement social	p. 31



Mot du conseil d'administration de la CMTQ

Comme nous le constatons à la fin de chaque année en AGA, notre plan d'action était particulièrement bien rempli même si nous avons essayé de l'élaguer il y a un an. Toutefois, considérant le nombre de ressources disponibles à la CMTQ, nous ne pouvons qu'être fiers de la somme de travail accompli et de la crédibilité qu'a acquise la CMTQ au fil des ans en matière de développement social à Montréal.

En conséquence, la CMTQ est beaucoup sollicitée afin de participer à des événements ou à divers comités mais aussi afin de parler des Tables de quartier ou de *l'Initiative montréalaise*. Cet important travail de représentation et de promotion se fait parfois aux dépens d'actions plus internes.

2016-2017 aura été une année placée sous le signe des communications. En effet, nous avons profité du prétexte du 20^e anniversaire de la CMTQ pour enfin passer à l'action et réaliser plusieurs outils de communication qui nous seront très utiles, comme CMTQ et à vous, dans les quartiers, pour expliquer ce que sont et ce que font les Tables de quartier. Grâce au support de Solenne Prissette, l'adjointe à la coordination et aux communications pendant une année complète, nous avons réussi à produire une exposition itinérante qui s'est promenée dans 8 quartiers et lors de certains événements, à nous doter

d'un catalogue de l'exposition qui s'avère une belle carte de visite pour expliquer qui nous sommes et à enfin avoir un site Web ! Si on ajoute la réalisation d'une vidéo en français et en anglais et la production d'un petit document de présentation des Tables de quartier en anglais, nous ne pouvons que constater que nous avons fait un pas de géant en matière d'outils de communication.

Tout ce travail de promotion et de rayonnement des Tables de quartier n'est pas innocent. Dans un monde où se développent de plus en plus d'initiatives se réclamant de la participation citoyenne, de l'aménagement urbain ou du développement des milieux, il est essentiel de mieux faire connaître ce qui se fait déjà, voire ce qui se fait déjà très bien !

En tous cas, l'intérêt face aux Tables de quartier est bien présent et prend parfois une ampleur insoupçonnée. D'autres réseaux au Québec s'informent sur le modèle des Tables de quartier et l'*Initiative montréalaise* a même inspiré la nouvelle *Initiative sherbrookoise de développement des communautés*. Nous recevons plusieurs demandes d'entretien de Toronto, Vancouver, Bordeaux, Toulouse, Manchester et même de la Mongolie.

Parmi les enjeux en développement social sur lesquels nous sommes intervenus cette année, trois retiennent particulièrement notre attention : nos interventions sur la Politique de développement social de la Ville de Montréal, les nombreuses énergies qui ont été mises afin de préserver le territoire du quartier et les façons de faire locales dans le nouveau Cadre de gestion des mesures de santé publique et dans le Plan d'action régional intégré en santé publique, ainsi que notre contribution importante à la question des locaux communautaires. Tout ce travail n'a pu être effectué que par la permanence de la CMTQ. Il faut donc absolument souligner l'implication des membres du CA dans plusieurs représentations mais aussi l'implication active des Tables de quartier dans plusieurs enjeux.

Comme chaque année, nous n'avons pas réussi à atteindre certains objectifs de notre plan d'action, parfois par manque de temps, parfois à cause de la conjoncture, ou tout simplement parce qu'il y avait des choix à faire. Nous avons remarqué, en préparant ce bilan, que nous avons de la difficulté à mener à terme certaines actions relevant plus de ce que nous sommes. Par exemple, les échanges sur l'autoévaluation ou sur des indicateurs spécifiques aux Tables de quartier, l'élaboration de notre vision du développement social local, ou bien encore l'organisation de notre échange sur les façons de financer la lutte contre la pauvreté au niveau local. Il nous faudra être bien attentifs et réfléchir à comment nous pouvons améliorer cet aspect qui relève de la responsabilité de tous les membres. Notre journée de réflexion de septembre 2017 pour élaborer notre prochain plan d'action triennal sera sûrement très utile.

Voici donc notre rapport pour la dernière année. Nous répétons la tradition de la pastille de couleur pour chacune de nos actions : **verte** pour une action réalisée, **jaune** pour une réalisation partielle ou **rouge** pour une action non réalisée. À vous de décider si vous êtes d'accord avec nous !

Le conseil d'administration de la CMTQ

1. Consolider la vie associative de la CMTQ et son financement

1.1 DYNAMISER LA VIE ASSOCIATIVE



Tenir six (6) assemblées générales

Plan d'action 2016-2017

Date	Présences	Principaux sujets
13 juin 2016	22 Tables	Assemblée générale annuelle, adoption du rapport d'activités et du rapport financier, élections au CA, échange sur le développement social que nous voulons pour Montréal.
12 septembre 2016	18 Tables	Politique de l'enfant, Politique de développement social, 1 ^{ère} année de reddition de compte du nouveau cadre de référence de l'Initiative montréalaise, 20 ^e anniversaire de la CMTQ, échange sur les possibilités d'augmentation du financement des Tables dans l'Initiative montréalaise.
24 octobre 2016	20 Tables	Politique de développement social, demande de transférer la portion du financement des Tables de l'entente MTESS-Ville dans l'Initiative montréalaise, fin du projet de documentation des Tables de quartier.
5 décembre 2016	22 Tables	Échange sur la première année de mise en œuvre du Projet Impact Collectif, nouveau cadre de gestion des mesures de santé publique, mémoire de la CMTQ sur le projet de Politique en développement social.
20 février 2017	22 Tables	Invités : La Ruche présente sa plateforme de socio-financement et Centraide partage son bilan de la première année du Projet Impact Collectif ; question des locaux communautaires, obtention d'un financement pour un projet sur la participation des femmes à la vie démocratique et communautaire à Montréal, mise en place d'un comité sur les interventions de la CMTQ dans les élections montréalaises de 2017.
3 avril 2017	22 Tables	Échange sur la prise de décisions et de positions à la CMTQ, plan d'action de la Politique de l'enfant, nouvelle gouvernance du Système alimentaire montréalais, priorités de travail du comité conjoint santé publique/milieu communautaire et une invitée avant l'AG : la présidente de la CSDM, Catherine Harel-Bourdon.

Nous tenons à souligner, encore une fois, la qualité des échanges qui se font dans le respect et la bonne humeur. Remarquons aussi une très bonne participation cette année avec une moyenne de 21 Tables (70% des membres) par assemblée, une augmentation par rapport aux dernières années. Nous avons eu beaucoup plus d'échanges sur des enjeux de développement social comparativement aux échanges sur les pratiques.



Présenter « Les causeries de la CMTQ »

Plan d'action 2016-2017

L'objectif de cette activité est de consacrer une rencontre à un sujet précis afin d'approfondir notre réflexion et/ou de nourrir nos positions. Une causerie a été organisée cette année :

- Le 24 mars 2017, sur « *Les règlements d'urbanisme* » avec 17 personnes participantes représentant 12 Tables. M. Michel Rochefort, urbaniste professeur à l'UQAM, est venu nous présenter les outils en matière de planification et de réglementation, un échange fort apprécié des participantEs.

Une autre causerie était prévue dans notre plan d'action : « *Les façons de financer la lutte à la pauvreté au plan local* ». Elle n'a pas encore eu lieu et sera reportée à 2017-2018.



Selon les besoins, susciter la mise sur pied de comités de travail Favoriser les espaces de regroupement de Tables de quartier autour d'enjeux communs

Plan d'action 2016-2017

Comité sur la célébration du 20ème anniversaire de la CMTQ

Ce comité a poursuivi son travail dans l'organisation des activités dans le cadre du 20e anniversaire de la CMTQ. Il était composé de France Émond, Karine Triollet, Michel Roy, Jonathan Roy et Claire Caillat et animé par Solenne Prissette. Le comité s'est rencontré le 6 juillet 2016 et s'est activement impliqué dans le lancement de l'exposition le 6 octobre 2016. Un gros merci !

Comité sur les interventions de la CMTQ dans les élections montréalaises 2017

Ce comité s'est rencontré le 6 avril 2017 afin d'amener des propositions pour nos interventions dans la campagne électorale. Jonathan Roy, Michel Roy, Éric Besner et Yves Bellavance ont participé à cette rencontre.

Espaces de regroupement de Tables

Selon la conjoncture et les enjeux, nous encourageons le regroupement de Tables. Pas besoin d'attendre un signal du CA ou de la permanence de la CMTQ !

Ainsi, dans la dernière année, des Tables se sont regroupées afin de discuter de :

- La gentrification et les réserves de terrains (une rencontre) à l'initiative de Solidarité St-Henri ;
- Réseau réussite Montréal (une rencontre regroupant neuf quartiers) à l'initiative des Tables de quartier du Sud-Ouest.



Échanger sur les prises de décisions et de positions à la CMTQ

Plan d'action 2016-2017

À l'AG de décembre 2015, quelques personnes avaient partagé le besoin de réfléchir aux modalités de prises de décision à la CMTQ. Un premier échange a eu lieu à l'AG du 3 avril 2017. L'objectif était de clarifier le besoin émis en 2015 et d'identifier ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas dans le processus actuel. Le fruit de cet échange a été remis au CA qui reviendra éventuellement aux membres avec des propositions.



Évaluer les propositions d'amélioration de la participation à la vie associative qui ont été évoquées lors du lac-à-l'épaule dans l'objectif d'en mettre en application

Plan d'action 2016-2017

Nous n'avons toujours pas donné suite à l'ensemble des suggestions qui ont été émises au lac-à-l'épaule.



Produire le Bulletin des représentations

Plan d'action 2016-2017

Il y a eu trois publications du Bulletin des représentations : octobre 2016, février 2017, avril 2017.



Célébrer les 20 ans de la CMTQ : organiser l'exposition itinérante et publier la brochure sur des réalisations des Tables de quartier et de la CMTQ

Plan d'action 2016-2017

La CMTQ a eu 20 ans au début 2016 (bien qu'une première rencontre informelle des Tables ait eu lieu en novembre 1995). Pour souligner nos 20 ans, nous avons décidé de donner une visibilité aux réalisations des Tables de quartier en présentant une exposition itinérante regroupant leurs bons coups. Cela nous a permis d'illustrer à la fois la diversité des Tables et les différentes dimensions du travail dans les quartiers. Afin de maximiser la portée de cette activité, nous avons aussi publié un catalogue de l'exposition.

Production d'une exposition « 20 ans d'actions au cœur de nos quartiers »

32 panneaux, 2 pour la CMTQ et 1 pour chacune des 30 Tables de quartier.

L'exposition a été présentée à Rosemont, dans le Sud de l'Ouest-de-l'Île, au colloque international du Regroupement Québécois des Villes et Villages en Santé, à Saint-Laurent, dans Bordeaux-Cartierville, dans la Petite-Patrie, à Montréal-Nord, à Rivière-des-Prairies et à Lachine pour l'instant. Le tour de l'île continue !

Lancement de l'exposition

Le vernissage de l'exposition a eu lieu le 6 octobre 2016 devant 110 personnes provenant des Tables de quartier et de divers horizons montréalais : partenaires de l'Initiative, des réseaux aussi variés que la Société de transport de Montréal, le Conseil régional de l'environnement, Culture Montréal, la Société des célébrations du 375, le RIOCM, le RAPSIM, etc... Notons la présence de Madame Monique Vallée, responsable du développement social et communautaire au comité exécutif de la Ville de Montréal, de

Madame Catherine Harel-Bourdon, présidente de la Commission scolaire de Montréal, et de Monsieur Réal Ménard, maire de l'arrondissement Mercier-Hochelaga-Maisonneuve.



Les membres au lancement de l'exposition à l'Écomusée du fier monde le 6 octobre 2016 (Crédit : Amaryllis Way)

Publication du catalogue de l'exposition

Nous avons imprimé 750 copies. Environ 300 copies ont été distribuées parmi les Tables de quartier et auprès de différents réseaux, dont une copie pour chaque élu montréalais. Le catalogue a aussi été diffusé virtuellement grâce à un lien menant à une version PDF.

Nous pouvons être très fiers de cette réalisation. Il s'agit d'outils de communication très intéressants afin de faire connaître les Tables de quartier à l'extérieur de notre réseau, mais aussi à l'intérieur même de notre Coalition. Nous avons reçu beaucoup de commentaires élogieux sur l'exposition et sur le catalogue.

Merci aux membres du comité organisateur, merci aux Tables de quartier d'avoir contribué au contenu de cette exposition, merci à la Fondation du Grand Montréal qui a soutenu financièrement la production de l'exposition et merci à Solenne Prissette sans qui ce beau projet n'aurait pu se réaliser.



Afin de mieux faire connaître la CMTQ dans le réseau, planifier un événement rejoignant aussi des membres de CA des Tables

Plan d'action 2016-2017

Il s'agissait d'un souhait évoqué par certains membres lors du *lac-à-l'épaule* de 2014 dans l'optique de permettre aux Tables de réseauter entre elles et de mieux faire connaître la CMTQ dans leurs instances. Puisque nous organisons un lancement officiel de l'exposition pour nos 20 ans, nous avons convenu que cet événement serait l'occasion idéale pour faire ce réseautage, d'où l'invitation faite à 3

personnes par Table de quartier. À constater les échanges qui ont eu lieu le 6 octobre, nous avons positivement atteint cet objectif dans ce premier événement.



Élaborer un nouveau plan d'action triennal lors de l'assemblée générale annuelle en 2017

Plan d'action 2016-2017

Cet exercice sera réalisé lors de la première assemblée générale de la rentrée en septembre 2017. En raison du temps et des ressources nécessaires, il nous était impossible d'organiser un autre *lac-à-l'épaule* comme en 2011 et 2014. Nous consacrerons plutôt une journée à faire le bilan des trois dernières années et à élaborer le prochain plan triennal.



Tenir les rencontres du conseil d'administration

Plan d'action 2016-2017

Cette année, le conseil d'administration était composé de :

Nathalie Fortin, CLIC de Bordeaux-Cartierville	Présidente
François Bergeron, CDC de Centre-Sud	Vice-président
Mireille Giroux, Mercier-Ouest Quartier en santé	Trésorière
Denis Leclerc, CDC de Rosemont	Secrétaire
France Émond, Vivre Saint-Michel en santé	Administratrice
Shannon Franssen, Solidarité Saint-Henri	Administratrice
Vicente Perez, Coalition de la Petite-Bourgogne	Administrateur

Comme à l'habitude, le CA s'est rencontré à six (6) reprises. Les rencontres permettent de préparer les assemblées générales, d'assurer le suivi des représentations et de discuter des stratégies à adopter dans différents dossiers.

1.2 OFFRIR UN SOUTIEN AUX MEMBRES



Organiser le déjeuner d'accueil des nouvelles coordinations de Tables

Plan d'action 2016-2017

Le dernier déjeuner d'accueil a eu lieu le 22 juin 2016. Deux coordinations de Table étaient présentes : Mathieu Leclerc de la CDC de Rivière-des-Prairies et Rachel Pouliot de Concertation St-Léonard. Le déjeuner fait un tour d'horizon de la CMTQ (histoire, dossiers, fonctionnement, représentations) et permet aux nouvelles personnes d'aborder diverses questions. Nous avons eu de beaux échanges !



Finaliser la trousse de présentation de la CMTQ pour l'accueil de nouvelles personnes

Plan d'action 2016-2017

Grâce à l'embauche d'une adjointe à la coordination et aux communications, nous avons pu finaliser cette trousse d'accueil.



Encourager le jumelage entre les coordinations de Table

Plan d'action 2016-2017

Le jumelage se fait sur une base volontaire, selon les besoins. Nous tentons de référer les personnes en besoin vers celles qui ont les compétences ou les expériences recherchées.



Visite de la CMTQ dans divers événements des Tables

Ajout en cours d'année

Lorsque cela est possible, le coordonnateur de la CMTQ (ou la présidence) accepte avec plaisir l'invitation de Tables à assister à une rencontre de leurs membres ou à un événement spécial. Ces visites permettent notamment de mieux connaître la réalité des Tables et de faire connaître la CMTQ dans les quartiers.

Cette année, nous avons été présents lors de ces événements :

- Le 25^e anniversaire de Vivre St-Michel en santé le 24 septembre 2016 (Yves Bellavance) ;
- Le Forum social Centre-Sud le 29 novembre 2016 (Yves Bellavance) ;
- Le 10^e anniversaire de Concertation St-Léonard le 8 décembre 2016 (Yves Bellavance) ;
- Le 25^e anniversaire du CLIC de Bordeaux-Cartierville le 9 décembre 2016 (Yves Bellavance) ;
- La conférence de Stéphane Paquin, professeur de l'ÉNAP au CLIC de Bordeaux-Cartierville le 16 mars 2016 (Solenne Prissette) ;
- L'inauguration de l'exposition « 20 ans d'actions au cœur de nos quartiers » à Montréal-Nord le 22 mars (Solenne Prissette) ;
- La fête soulignant la retraite de Suzanne Bernard de la CDC de Rivière-des-Prairies le 30 mars 2017 (Yves Bellavance).

1.3 FAVORISER LES ÉCHANGES SUR LES PRATIQUES



Produire une synthèse de l'échange sur le membership, la structure et la gouvernance des Tables et, s'il y a lieu, proposer des suivis

Plan d'action 2016-2017

Il y a trois ans, nous avons tenu un échange sur la question du membership, de la structure et de la gouvernance des Tables de quartier. La discussion a été fort intéressante et nous avons de la matière afin de poursuivre la réflexion (le rapport de force entre les partenaires, la place des citoyens, des arrondissements, des organisateurs communautaires de CSSS et des élus, les liens avec les tables sectorielles, l'espace d'autonomie d'action de la Table, etc.). Aucune suite n'a toutefois été donnée pour l'instant. Le document résumant ces échanges n'a pas été produit par le coordonnateur tel que prévu.



Rédiger un outil ciblant les principales conclusions de la démarche et du rapport de documentation des interventions des Tables de quartier et échanger à ce propos en AG

Plan d'action 2016-2017

Le rapport final du projet de documentation des Tables de quartier et de leurs interventions a été remis à la CMTQ le 16 juin 2016. Il a été diffusé aux Tables après les vacances estivales, le 30 août 2016. Intitulé *Portrait des Tables de quartier et des enjeux d'intervention 2011-2012*, le rapport dresse le portrait des Tables (membership, vie associative, personnel, loyer, etc.) et fait le tour des interventions des Tables sur une quinzaine d'enjeux comme l'habitation, l'alimentation, les jeunes, les transports, etc. Un petit document résumant les grandes lignes du rapport a été produit et soumis aux membres lors de l'AG du 24 octobre 2016. Nous avons échangé brièvement en assemblée générale sur ce document et le document a été amélioré par la suite.



Tenir un échange sur l'outil de modélisation des effets de l'action intersectorielle développé à partir de l'étude par la CACIS/Centre Léa-Roback de quatre Tables de quartier

Plan d'action 2016-2017

L'outil de modélisation des effets des processus de concertation des Tables de quartier est issu de l'étude des trois tables de quartier observées ces quatre dernières années dans le cadre du Partenariat de recherche sur l'intersectorialité à Montréal. L'étude étant terminée, un nouveau financement sur deux ans a été accordé par le Fonds pour le développement des collectivités du Ministère de l'Éducation afin de produire un outil destiné aux milieux à partir des résultats obtenus. La CMTQ a co-présenté ce projet et Communagir s'y est associé afin de développer cet outil.

Dans ce cadre, nous avons l'intention de faire une présentation de cette modélisation aux Tables de quartier en cours d'année. Toutefois, des imprévus d'agenda et de priorités ont retardé cette présentation. Nous espérons pouvoir le faire lorsque les résultats de la recherche seront publiés dans la collection « Le point sur » du Centre Léa-Roback.



Organiser une rencontre de suivi et de partage d'information sur les enjeux relatifs à l'alimentation

Plan d'action 2016-2017

Cette rencontre n'a pas encore eu lieu.

1.4 ASSURER LE FINANCEMENT DE LA CMTQ



Continuer à interpeller les partenaires financiers de l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local afin de consolider le poste de coordination

Plan d'action 2016-2017

Les trois bailleurs de fonds de l'Initiative montréalaise reconnaissent l'apport de la CMTQ à l'échelle montréalaise et s'étaient engagés, il y a quelques années, à nous soutenir financièrement, selon les ressources disponibles et sans récurrence. Cette année, nous avons enfin atteint les 30 000\$ demandés, chaque partenaire financier de l'Initiative montréalaise allouant 10 000\$ à la CMTQ.



Explorer d'autres sources possibles de financement

Plan d'action 2016-2017

Cette année encore, la *Fondation Lucie et André Chagnon* a décidé de soutenir la CMTQ dans la mise en œuvre de notre plan d'action en développement social à l'échelle montréalaise, à hauteur de 25 000\$. Rappelons que ce soutien financier de la FLAC nous a permis d'embaucher Solenne Prissette au poste d'adjointe à la coordination et aux communications pendant une année à raison de 21 heures par semaine.

Par ailleurs, suite à notre sollicitation afin de pouvoir produire notre exposition et publier notre catalogue dans le cadre de notre 20^e anniversaire, nous avons obtenu diverses contributions financières très utiles : 10 000\$ de la *Fondation du Grand Montréal*, 5 000\$ de la *Fondation Saputo*, et *Centraide* nous a permis d'utiliser une somme restante du soutien au projet de documentation à ces fins.

Enfin, en fin d'année nous avons eu une réponse positive de *Condition féminine Canada* pour notre projet conjoint avec *Relais-Femmes* et *Concertation Montréal* sur la participation des femmes à la vie démocratique et communautaire montréalaise. Ce projet financera pendant 3 ans une ressource à la CMTQ qui visitera les quartiers afin d'identifier les obstacles ou les bonnes pratiques quant à la participation des femmes. Le livrable du projet est la production et la diffusion d'un guide de bonnes pratiques.

2. Augmenter le financement des Tables de quartier

2.1 PROMOUVOIR LES TABLES DE QUARTIER ET DÉFENDRE LEURS INTÉRÊTS AUPRÈS DES PARTENAIRES FINANCIERS DE L'INITIATIVE MONTRÉLAISE



Participer avec les partenaires de l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local à l'organisation d'un événement réunissant des acteurs des quatre réseaux

Plan d'action 2016-2017

Cet élément qui faisait partie de notre plan d'action provenait d'une idée soumise par les partenaires de l'Initiative montréalaise. Nous trouvons intéressante l'idée d'organiser une interaction des quatre réseaux. Cependant, aucune suite n'a été donnée à cette idée. Elle n'était pas présente dans le plan de travail adopté en décembre 2016 par le comité de pilotage de l'Initiative montréalaise.



Lancer et diffuser une vidéo sur les Tables de quartier avec les partenaires de l'Initiative

À l'hiver 2016, les trois bailleurs de fonds de l'Initiative montréalaise nous ont proposé de produire des outils de communication afin de mieux faire connaître les Tables de quartier. C'était notamment un besoin au sein du réseau de la santé et de la Ville de Montréal. Nous avons donc collaboré à la production d'une vidéo de 4 minutes réalisée par Percolab et dont la narration est assurée par Dany Laferrière.

Cette vidéo a été lancée le 14 septembre 2016 et une version anglaise a été mise en circulation en novembre 2016. Cette vidéo a été bien appréciée et a été utilisée lors de plusieurs événements tout en étant disponible sur les sites internet des partenaires de l'Initiative et d'autres partenaires, et sur ceux de certaines Tables. En date du 9 mai 2017, la vidéo compte plus de 2 500 vues en français et 200 vues en anglais.



Préciser la façon dont nous souhaitons que s'applique l'autoévaluation par les Tables de quartier (prévue dans le nouveau cadre de référence de l'Initiative montréalaise) et s'entendre ensuite à ce sujet avec nos trois partenaires

Plan d'action 2016-2017



Poursuivre les échanges afin de dégager les meilleurs indicateurs spécifiques aux Tables de quartier

Plan d'action 2016-2017

Le nouveau cadre de référence de l'Initiative montréalaise a permis de distinguer la reddition de comptes de l'évaluation et a introduit le concept de l'autoévaluation par les Tables de quartier. Nous avons commencé à nous approprier ce nouveau concept de l'autoévaluation lors d'une assemblée générale en 2015.

D'autre part, le nouveau cadre contient aussi l'objectif de réaliser une évaluation régionale d'impact agrégée pour documenter les effets du partenariat de l'Initiative. Afin de compiler des informations dans le cadre de cette évaluation, il faudra s'entendre avec nos trois partenaires sur des indicateurs spécifiques aux Tables de quartier. La CMTQ a amorcé la discussion sur de possibles indicateurs lors de l'assemblée du 4 avril 2016. Nous souhaitons poursuivre ces échanges cette année, mais nous ne l'avons pas fait.

Pendant ce temps, le comité de pilotage de l'Initiative montréalaise a décidé de mettre sur pied un comité ad hoc sur l'évaluation dont le mandat sera à la fois de proposer des outils qui pourraient aider les Tables qui se sentent moins équipées pour intégrer l'autoévaluation et de développer l'évaluation régionale d'impact agrégée. Les quatre partenaires font partie du comité qui ne s'est pas encore rencontré. France Émond et Yves Bellavance y siègent pour la CMTQ.



Tenir un échange sur l'application de la reddition de comptes par les bailleurs de fonds de l'Initiative

Plan d'action 2016-2017

Un an après la mise en œuvre du nouveau cadre de référence adopté en 2015, les trois bailleurs de fonds regroupés au sein du comité de gestion ont mis en application la nouvelle façon de faire la reddition de comptes.

À l'AGA de juin 2016, les membres ont soulevé certains malaises quant à l'application de cette reddition de comptes. Un de ces malaises est que le comité de gestion a joint à la lettre de renouvellement du financement un tableau où nous retrouvions toutes les Tables de quartier classées selon leur respect des critères du cadre de référence. Les Tables n'étaient pas identifiées (sauf celle à qui la lettre était adressée), mais nous pouvions facilement retracer le classement des Tables. Cela a suscité beaucoup de mécontentements au sein des Tables, surtout que ce tableau a aussi circulé dans des CIUSSS et des arrondissements.

De plus, certains éléments du tableau n'avaient aucun rapport avec les critères de l'*Initiative* : par exemple, la Table coordonne-t-elle un projet RUI ? Quelqu'un a-t-il suivi la formation leadership rassembleur ?

D'autre part, quatre Tables ont reçu une lettre les invitant à présenter un plan de redressement. Ces Tables considèrent que les raisons évoquées ne sont pas claires et que peu d'explications leur ont été données sur les points à améliorer. Le comité de gestion a décidé d'appliquer rigoureusement les critères et, pour ce faire, justifie son action en évoquant le nouveau cadre de référence. Or, les critères du nouveau cadre sont les mêmes que dans le précédent. Il y avait clairement un problème de communication entre ces Tables et le comité de gestion.

Nous nous sommes assurés de transmettre ces insatisfactions à l'automne 2016, dans des rencontres avec les directions des bailleurs de fonds, auprès du comité de gestion et enfin au comité de pilotage.

À la conclusion de la rencontre du comité de pilotage du 16 décembre 2016, dans un objectif d'amélioration des processus de reddition de comptes, il a été décidé que :

- L'analyse transmise aux Tables sera plus étayée ;
- Il y aura maintenant une rencontre en amont, si nécessaire, avec les Tables où des difficultés seraient identifiées, avant d'envoyer une lettre officielle demandant un plan de redressement ;
- Le tableau va être modifié (on en retirera des éléments comme la RUI, le leadership rassembleur, etc.) et chaque Table ne recevra que son portrait, plus de tableau comparatif.

En ce qui concerne l'utilisation de l'argument du nouveau cadre pour justifier l'application plus stricte des critères, les trois autres partenaires ont convenu que cet argument n'était pas pertinent. Cependant, ils ont clairement affirmé qu'ils souhaitaient appliquer davantage les critères. Nous leur avons indiqué de bien communiquer cette volonté et de continuer à faire preuve de souplesse.

À suivre en 2017...



Relancer les représentations afin d'atteindre notre objectif de 130 000\$ par Table et, dans cette optique, faire un échange en assemblée à propos des possibilités quant à l'augmentation de ce financement

Plan d'action 2016-2017

Il y a 8 ans, nous avons adopté une proposition visant l'atteinte de 130 000 \$ par Table dans le cadre de l'*Initiative montréalaise de soutien au développement social local*. En 3 ans, nous sommes passés de 65 000 \$ par Table à 100 000 \$. Depuis ce temps, il n'y a eu aucune augmentation.

Nous avons décidé de relancer cette année nos demandes afin d'augmenter ce financement et d'au moins atteindre ce fameux 130 000\$ par Table. En conséquence, nous avons tenu un échange lors de l'assemblée générale du 12 septembre 2016 sur les possibilités qui s'offraient à nous quant à une augmentation via l'*Initiative montréalaise*. Nous avons alors décidé de :

- Commencer par sécuriser le 16 380\$ de l'Entente MTESS/Ville ;
- Indexer notre demande à 150 000\$;
- Établir qu'un nouveau partenaire financier qui se joindrait au cadre de référence devrait le faire sans imposer de nouvelles conditions (donc pour soutenir le travail actuel) ;
- Prioriser le financement public, si possible, avant d'aller vers le financement privé.
- Ne pas empiéter sur le financement des organismes communautaires.

Nous comptons bien intervenir en ce sens avec les partenaires de l'Initiative mais aussi auprès des candidats et candidates à la mairie en 2017. Notons que la question de la consolidation et de la bonification du financement des Tables de quartier fait partie du plan de travail adopté par le comité de pilotage de l'Initiative montréalaise.



Intervenir afin de s'assurer de la pérennité du 437 257 \$ pour les Tables de quartier provenant de l'Alliance pour la solidarité et l'inclusion sociale et demander que ce montant soit compris dans l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local

Plan d'action 2016-2017

Cette année, nous avons clairement communiqué avec la Ville de Montréal pour demander qu'elle transfère le 437 257 \$ de l'Alliance dans l'Initiative montréalaise (rappelons que c'était la voie qu'avait choisie la Ville pour augmenter le financement des Tables, un choix qui ne nous satisfaisait pas).

Nous avons envoyé une demande écrite à la Direction du Service de la diversité sociale et des sports en septembre 2016. Nous avons reçu une fin de non-recevoir en novembre. Nous sommes revenus à la charge lors de la rencontre du comité de pilotage de l'Initiative montréalaise le 16 décembre.

Les arguments de la Ville sont toujours les mêmes : nous n'avons pas les sommes dans notre budget pour transférer ce montant dans l'Initiative montréalaise. Notre réponse : il ne s'agit pas d'une décision budgétaire, c'est un choix politique, la Ville trouve l'argent pour plusieurs autres nouvelles initiatives (comme la Politique de l'enfant). Nous avons indiqué notre insatisfaction et nous avons demandé à ce que cet élément fasse partie du plan de travail du comité de pilotage. De plus, nous allons intervenir en ce sens avec les candidats et candidates à la mairie en 2017.



Intervenir afin de solutionner certains problèmes dans l'application du cadre de référence de l'Initiative montréalaise

Ajout en cours d'année

Au cours de la dernière année, la CMTQ a eu à intervenir auprès du comité de gestion de l'Initiative montréalaise à propos de certains problèmes.

Ainsi, nous sommes intervenus afin de débloquer une situation où un arrondissement n'avait toujours pas alloué en janvier 2017 les sommes de l'Entente MTESS-Ville de 2016 aux deux Tables de quartier de son territoire.

Nous sommes aussi intervenus à propos des demandes de comptabilité distincte pour les sommes reçues de la Ville, une nouveauté dans la reddition de comptes pour certaines Tables. En effet, bien que quelques Tables le fassent déjà, pour d'autres, c'est devenu une nouvelle exigence. Cette demande s'inscrit dans l'application des recommandations du rapport du vérificateur général de 2015 sur les contributions financières de la Ville aux OBNL.

Au moment de rédiger ce rapport, nous venons de constater que de nouvelles clauses sont apparues dans les conventions des arrondissements pour les Tables de quartier, clauses ajoutées par les services juridiques de la Ville suite aux recommandations du vérificateur général. À suivre...

D'autre part, nous avons aussi eu à faire face à de nouvelles initiatives des maires de deux arrondissements : le maire de CDN-NDG, Russell Copeman, a eu l'idée de mettre en place une « table » sur la pauvreté avec un budget de 200 000\$ et une ressource. L'objectif de cette « table » est de rassembler les acteurs, faire un portrait puis un plan d'action pour réduire la pauvreté... bref, la même chose que la mission d'une Table de quartier. Rappelons que l'*Initiative montréalaise*, dont l'arrondissement est partenaire, reconnaît ce rôle à la Table de quartier. Cette initiative du maire, bien que louable, n'en est pas moins questionnable. Pourquoi ne pas simplement reconnaître le rôle des Tables concernées ? Le maire (de l'équipe Coderre) espère que cette initiative va s'étendre à la grandeur de Montréal.

Par ailleurs, dans Rosemont/La Petite-Patrie, le maire François Croteau veut mettre sur pied des comités citoyen (on parle de 30 comités citoyens sur des territoires plus petits que le quartier) qui feront des recommandations sur l'aménagement urbain, le transport, le développement social. On ne peut pas être contre l'idée d'impliquer les citoyens, mais ici aussi, cela entre en partie en conflit avec le mandat de développement social des Tables de quartier.

Nous avons passé nos messages lorsque cela a été possible auprès du Service de la Diversité sociale ou de personnalités politiques. La vigilance s'impose.



Coordonner le dépôt et la reddition de compte de la demande présentée pour les Tables par la CMTQ dans le cadre de l'Alliance pour la solidarité et l'inclusion sociale, jusqu'à son intégration dans l'Initiative montréalaise

Plan d'action 2016-2017

Comme prévu, la CMTQ a déposé la demande pour les Tables et a ensuite rédigé le rapport final.



Faire collectivement le portrait des autres types de soutien offert aux Tables

Plan d'action 2016-2017



Faire collectivement le portrait de l'ensemble des bailleurs de fonds des Tables de quartier en utilisant les données du projet de documentation et en complétant ces informations si nécessaire

Plan d'action 2016-2017

Après discussion avec les membres, nous avons convenu que ces actions n'étaient plus pertinentes, surtout au regard des ressources et de l'énergie que cela aurait demandé.

3. Favoriser le rayonnement de la CMTQ et des Tables de quartier

3.1 ASSURER LA REPRÉSENTATION DES MEMBRES DANS CERTAINES INSTANCES



Comité de pilotage de l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local

Plan d'action 2016-2017



ReprésentantEs

Nathalie Fortin, Shannon Franssen, Yves Bellavance

Nombre de rencontres :

Une rencontre du comité de pilotage ;
Une rencontre du comité de gestion sur la production de la vidéo ;
Une rencontre sur le 12^e Colloque international du RQVVS ;
Une rencontre du comité de gestion sur la mise en place du comité ad hoc l'évaluation.

Il n'y a eu une seule rencontre du comité de pilotage durant la dernière année. Comme nous l'avons indiqué dans la section 2 de ce rapport, cette rencontre fut l'occasion d'aborder plusieurs sujets comme les insatisfactions dans la mise en œuvre de la reddition de comptes du nouveau cadre de référence, notre demande visant à transférer les sommes allouées aux Tables dans l'Entente MTESS/Ville dans l'Initiative montréalaise.

Parmi les autres dossiers qui nous ont amené à participer occasionnellement à des rencontres du comité de gestion, notons la production de la vidéo sur les Tables de quartier, la coordination d'un atelier conjoint dans le cadre du 12^e Colloque francophone international de Villes et Villages en santé et des Villes-Santé de l'OMS, ainsi que la mise sur pied du comité ad hoc sur l'évaluation.



Forum régional sur le développement social de l'Île de Montréal

Plan d'action 2016-2017



ReprésentantEs

Nathalie Fortin à l'exécutif
Yves Bellavance sur le comité organisateur de la Biennale 2017

Nombre de rencontres :

Huit rencontres régulières du CA et 2 rencontres spéciales ;
Une assemblée générale annuelle ;
Sept rencontres du comité organisateur de la Biennale 2017 ;
Une rencontre du comité « Communiquer le développement social » et à trois petits déjeuners « Documenter le

développement social » ;
Cinq entrevues d'embauche d'une nouvelle coordination

La CMTQ est un membre très actif du Forum qui est un lieu incontournable où se retrouvent les acteurs importants en développement social à Montréal. La présidente de la CMTQ, Nathalie Fortin, est la présidente du Forum régional sur le développement social.

Le Forum régional sur le développement social de l'Île de Montréal a embauché une nouvelle personne à la coordination, Pierre-Louis Roisé, ainsi qu'une adjointe aux communications. Notons que le travail au sein des Comités « Documenter le Développement Social » et « Communiquer le Développement Social », en suivi de la Biennale 2015, s'est poursuivi. Mais le principal dossier a certes été l'organisation de la deuxième Biennale qui aura lieu les 13 et 14 juin 2017. La CMTQ fait partie du comité organisateur de la Biennale. La Biennale proposera, dans les suites de l'adoption de la Politique en développement social (une annonce faite par la Ville à la Biennale de 2015), une réflexion sur la place du développement social dans l'aménagement ou le développement urbain.,



Partenariat de recherche sur l'intersectorialité à Montréal (Chaire sur les approches communautaires et sur les inégalités en santé et Centre de recherche Léa-Roback)

Plan d'action 2016-2017



Représentant
Yves Bellavance

Nombre de rencontres :

Une rencontre du Partenariat de recherche sur l'intersectorialité à Montréal ;
Deux rencontres sur le volet de la recherche sur la CMTQ ;
Une rencontre sur le développement d'un outil suite aux résultats de la recherche sur la modélisation des effets de la concertation intersectorielle ;
Deux ateliers sur l'outil potentiel (un avec les 3 Tables étudiées par la recherche et l'autre avec 2 autres Tables) ;
Deux entrevues du coordonnateur de la CMTQ avec deux étudiantes à propos du volet de la recherche sur la CMTQ.

Le projet de recherche au niveau local dans trois quartiers (Pointe-aux-Trembles, Hochelaga-Maisonneuve et Centre-Sud) est terminé. Les résultats de cette recherche ont été présentés à quelques reprises dans certains événements (au comité de pilotage de l'Initiative, à un petit déjeuner du comité *Documenter le développement social*, etc...). Nous espérons faire une présentation à l'ensemble des Tables lors d'un événement qui pourrait souligner la publication d'un résumé des résultats.

Cette recherche a permis d'élaborer une modélisation de l'effet de la concertation intersectorielle menée par une Table de quartier. À partir de cette modélisation, l'équipe de recherche nous a demandé de collaborer à un nouveau projet visant à développer un outil qui permettrait aux milieux de la concertation intersectorielle de jeter un regard sur leur action. Communagir est également associé à ce projet. C'est dans ce cadre que nous avons organisé des ateliers avec quelques Tables de quartier.

Nous poursuivons toujours notre collaboration avec l'équipe de recherche afin de présenter le travail qui a mené à ces résultats ainsi que les résultats eux-mêmes. Cela nous amène à faire la promotion des Tables de quartier en expliquant l'objet d'étude de la recherche. Ainsi cette année :

- Yves Bellavance a été co-auteur de la communication « *Initiative Montréalaise: An effective Intersectorial Program To Transform Neighbourhoods* » au 15th World Congress on Public Health à Melbourne en Australie (avril 2017) ;
- Yves Bellavance et François Bergeron ont effectué une présentation à Montréal pour des chercheurs universitaires de Toulouse et de Bordeaux (14 décembre 2016) ;
- François Bergeron a participé aux Journées d'études REFLEXISS de l'Université Toulouse III Paul Sabatier avec deux interventions tournant autour de la thématique « *Les Tables de quartier de Montréal et le dispositif de recherche interventionnelle : regards croisés sur les savoirs citoyens* ».

D'autre part, le volet sur la CMTQ poursuit ses travaux. Rappelons que l'équipe de recherche analyse deux aspects de nos interventions : d'une part, la place de la CMTQ comme acteur sur les questions de pauvreté à Montréal et, d'autre part, le partenariat de l'*Initiative* en s'attardant aux négociations qui ont entouré la deuxième version du cadre de référence. Nous avons donc donné des entrevues en cours d'année afin de nourrir le travail de recherche.

Enfin, l'an passé, à la demande de la direction de la santé publique, nous avons également donné notre appui à un autre projet qui porte sur la synthèse des connaissances sur certains déterminants de la santé. L'objectif est de synthétiser les connaissances actuelles dans certains domaines (alimentation, transport, habitation), dans l'optique d'en tirer des connaissances qui pourraient soutenir les interventions locales visant à réduire les inégalités de santé.



Comité de pilotage Système alimentaire montréalais (SAM)

Plan d'action 2016-2017



Représentant

François Bergeron, Yves Bellavance

Nombre de rencontres :

Deux rencontres sur la gouvernance du SAM et de Montréal métropole en santé (septembre et décembre 2016) ;
Trois rencontres de planification stratégique du SAM pour définir les principaux objectifs de travail pour les cinq prochaines années.

Une nouvelle structure régionale intersectorielle a été adoptée en saines habitudes de vie : Montréal métropole en santé (MMS) va regrouper Montréal physiquement active (MPA) et le Conseil SAM (fusion du Système alimentaire montréalais, du Conseil des politiques alimentaires et du Comité en agriculture urbaine).

Un comité de gestion est formé de Concertation Montréal et des différents partenaires financiers (Québec en forme, DRSP, Ville de Montréal et MAPAQ). CMTL s'est vu déléguer la responsabilité des

finances et des ressources humaines par le comité de gestion. Les 2 comités, MPA et Conseil SAM feront à MMS des recommandations sur les orientations, sur les plans d'action. La CMTQ pourrait siéger sur un ou sur les deux comités mais pas sur le comité de gestion.

Notre questionnement tourne autour de la cohérence entre cette structure régionale et les actions locales, mais aussi sur la place qui sera dévolue à l'accès économique à l'alimentation. À suivre !



Comité conjoint santé publique/milieu communautaire

Plan d'action 2016-2017

Représentantes

Shannon Franssen, Yves Bellavance

Nombre de rencontres :

Cinq rencontres du comité conjoint ou en comité de travail ;

Une rencontre de présentation par la direction de santé publique (octobre 2016) ;

Trois rencontres de préparation avec les regroupements communautaires ;

Deux rencontres des regroupements communautaires et tables de concertation (juin et décembre 2016) ;

Lancement du PARI (janvier 2017).

La dernière année a été consacrée à deux mandats importants : l'élaboration d'un nouveau cadre de gestion des mesures de santé publique (et les changements apportés dans la trajectoire de fonds des SIPPE et Milieux de vie favorables jeunesse) et l'adoption du Plan d'action régional intégré en santé publique (PARI) 2016-2021.

La grande majorité des rencontres du comité ont été consacrées à l'élaboration du nouveau Cadre de gestion. Nous nous sommes aussi impliqués activement dans l'organisation des deux rencontres du communautaire sur cette question avec le Regroupement intersectoriel des organismes communautaires, le Regroupement des organismes communautaires famille de Montréal et la Table des organismes montréalais de lutte contre le sida.

L'adoption du nouveau cadre de gestion des mesures de santé publique a été très énergivore. Par exemple, nous avons eu quatre rencontres afin de nous entendre sur les rôles et responsabilités de chacun dans ce cadre. Nous sommes toutefois satisfaits des résultats de l'exercice puisque les milieux seront autonomes et décisionnels sur les priorités retenues localement. Chaque milieu déterminera qui recevra les fonds et jouera ce rôle localement. Nous aurions aimé que le comité de validation des priorités locales ne soit composé que de la DRSP mais les CIUSSS seront présents, même si cela peut les placer en conflit puisqu'ils sont aussi partenaires locaux dans le choix des priorités. Qu'arrivera-t-il si le CIUSSS n'est pas d'accord avec une décision locale et siège régionalement pour valider cette décision ?

Quant au PARI, nous sommes intervenus afin de nous assurer que le développement des communautés soit toujours présent et afin de préserver le territoire du quartier. Parmi les déterminants retenus, nous retrouvons le « pouvoir d'agir des communautés locales » et il y est spécifié que, pour la région de Montréal, le territoire local correspond à celui des Tables de quartier. Le soutien aux Tables de quartier, via l'Initiative montréalaise, est toujours présent.



Conseil ADN de *je fais mtl*

Plan d'action 2016-2017



Représentante

Nathalie Fortin

Nombre de rencontres :

Une rencontre du Conseil ADN

Un atelier de l'écosystème « Ville de bienveillance », à titre de membre du Conseil ADN

Événement soulignant le 2^e anniversaire du mouvement

Dans le cadre de l'événement *je vois mtl* le 17 novembre 2014, la CMTQ s'est engagé à réaliser une action : *Faire davantage connaître les Tables de quartier auprès de la population de Montréal et obtenir une reconnaissance internationale de ce modèle de concertation.* Nous n'avons pas travaillé directement sur cette action cette année, mais, comme signalé dans la section 3.3 de ce rapport, plusieurs de nos réalisations contribuent indirectement à cette action.



Nathalie Fortin, la présidente de la CMTQ, a participé à l'événement soulignant le 2^e anniversaire le 17 novembre 2016. Lors de cette soirée anniversaire, 187 nouvelles idées ont été ajoutées au 180 projets déjà chapeautés par *je fais mtl*, afin d'arriver à 375 projets en 2017 pour le 375^e de Montréal. L'objectif est de permettre à des initiatives citoyennes ou institutionnelles d'améliorer la ville par plusieurs moyens : mise en commun de ressources, soutien, aide financière, réseautage. Nathalie participe également au conseil ADN de *je fais mtl*.



Équipe de mobilisation « Montréal, des quartiers où il fait bon vivre » Plan Montréal durable 2016-2020

Plan d'action 2016-2017

Représentante

France Émond

Nombre de rencontres :

Une rencontre de l'équipe de mobilisation le 4 avril 2017.

Ce comité est une nouvelle représentation de la CMTQ. Nous avons décidé en 2016 de nous impliquer dans les travaux autour du Plan Montréal durable afin d'y apporter une contribution en développement social. En cours d'année, nous avons eu à déterminer notre engagement dans la mise en œuvre du Plan Montréal durable 2016-2020. Nous avons choisi la priorité d'intervention *Assurer l'accès à des quartiers durables, à l'échelle humaine et en santé*, qui nous apparaissait la plus pertinente selon nos préoccupations. Nous avons ciblé notre implication dans l'équipe de mobilisation *Montréal*,

des quartiers où il fait bon vivre qui s'attarde à des enjeux comme les changements socio-démographiques, l'accroissement des inégalités, les défis du vivre-ensemble ou un environnement de qualité et sain, sécuritaire et inclusif.

La première rencontre de l'équipe de mobilisation a eu lieu le 4 avril autour des priorités « intégration des nouveaux travailleurs immigrants » et « renforcement de la cohésion sociale ». Il s'agissait d'une rencontre d'information et d'échanges sur la possibilité pour différents grands réseaux (UdeM, réseau de la santé, Desjardins, CMTQ et son réseau) d'embaucher de nouveaux arrivants qualifiés (au Québec depuis moins de cinq ans) dans des emplois de qualité. Cette action est déjà une priorité du Bureau d'intégration des nouveaux arrivants à Montréal (BINAM). La Ville de Montréal voulait nous sensibiliser à cet enjeu et prendre le pouls des organisations sur ce programme du BINAM.



Concertation Montréal

Plan d'action 2016-2017

Représentant

Yves Bellavance

Nombre de rencontres :

Aucune rencontre

La CMTQ a adhéré à Concertation Montréal en 2016. Nous faisons partie du collège d'affinités développement social. Il n'y a eu aucune rencontre du collège d'affinités et nous n'avons pas pu participé à l'AGA de Concertation Montréal le 5 mai 2017.



Collectif des partenaires en développement des communautés

Plan d'action 2016-2017

Représentants

Yves Bellavance, Vicente Perez

Nombre de rencontres :

Quatre rencontres du Collectif

Une rencontre de l'Opération Veille et Soutien Stratégique

Le Collectif des partenaires en développement des communautés regroupe plusieurs organismes comme la Table Nationale des CDC, Le Regroupement Québécois de Revitalisation Intégrée, Dynamo, le Regroupement québécois des intervenantes et intervenants en action communautaire, La fondation Lucie et André Chagnon et le Réseau québécois de développement social. Outre l'échange d'informations sur les enjeux actuels de chaque réseau en développement des communautés, le Collectif souhaite sensibiliser le gouvernement, les élus et les décideurs à l'importance du développement des communautés. Un nouveau membre s'est ajouté au Collectif cette année, le Réseau en développement des communautés de la Capitale nationale.

Parmi les réalisations de la dernière année, notons la production d'un 4 pages sur le développement des communautés à l'intention des élus et fonctionnaires municipaux (mais qui n'a pas encore été distribué), la publication conjointe du Collectif et de la Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire des témoignages qui ont été livrés sur l'état de la situation dans les régions du Québec suite aux coupures des espaces de concertation lors d'une journée de réflexion le 8 avril 2016, ainsi que l'appui au développement de l'Opération veille et soutien stratégique (OVSS).

L'OVSS était au départ une initiative portée par Communagir avec la participation de la Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire, la Fondation Lucie et André Chagnon, le Réseau Québécois de développement social et le Regroupement Québécois de revitalisation intégrée, tous déjà participants au Collectif, ce qui explique que ce projet y a migré. L'objectif de l'OVSS est de comprendre les transformations en cours et de trouver des avenues de développement prometteuses pour la réorganisation des milieux. Yves Bellavance a participé, le 21 octobre, à une journée d'échanges de l'OVSS sur l'état des lieux en développement des territoires et des collectivités au Québec. Nous y avons partagé l'expérience de Montréal.

Ces rencontres nous permettent aussi de partager plusieurs informations intéressantes, notamment sur les lois 121 et 122 (statut de métropole et gouvernement de proximité) ou sur le future plan de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale.



Comité de pilotage du Projet impact collectif (PIC)

Ajout en cours d'année



Représentant

Yves Bellavance

Nombre de rencontres :

Trois rencontres du comité de pilotage ;
Une rencontre spéciale sur le rapport du PhiLab (février 2017) ;
Une entrevue avec les chercheurs du PhiLab (octobre 2016) ;
Événement d'apprentissages des cinq quartiers en mode intensif (mars 2017).

Outre Centraide du Grand Montréal et les fondations qui se sont associées à l'initiative, le comité de pilotage est composé de la Direction régionale de santé publique, du Service de la Diversité sociale de la Ville de Montréal et de la CMTQ. L'objectif du comité est de suivre l'évolution du projet et de partager les apprentissages en cours de route.

Les rencontres auxquelles nous avons participé ont porté sur l'état d'avancement du PIC dans les quartiers, le partage des apprentissages de chacun dans la première année de mise en œuvre, des échanges sur le schéma de transformation sociale que veut adopter le comité, etc... Rappelons que, lorsqu'il y a un point de présentation des décisions du Comité d'allocations et de relations avec les

organismes de Centraide sur les montants alloués aux quartiers, le représentant de la CMTQ n'est pas présent.

Cette année, le comité s'est réuni dans divers quartiers ce qui a permis aux fondations de se familiariser avec les tables de quartier et la vie de quartier.

Par ailleurs, nous avons participé à une recherche sur la genèse du PIC, dont le mandat a été octroyé au PhiLab, groupe de recherche philanthropique. Jean-Marc Fontan et Nancy Pole ont rencontré divers acteurs afin de situer le « point zéro » du partenariat de ce projet : fondations, Centraide, CMTQ, regroupements communautaires, etc... Les résultats de cette recherche ont été présentés au comité de pilotage à la fin février 2017. Le PhiLab termine le travail et la recherche devrait bientôt être rendue publique. Il s'agit d'un document intéressant sur les défis et les apprentissages du PIC.

Enfin, nous avons assisté à l'événement d'apprentissage du 30 mars 2017 alors que les cinq quartiers retenus pour un investissement plus intensif et les membres du comité de pilotage ont partagé ont leurs expériences et réflexions sur la première année de mise en oeuvre du PIC.



Comité de pilotage sur la politique montréalaise en développement social

Plan d'action 2016-2017

Représentant

Yves Bellavance

Nombre de rencontres :

Deux rencontres du comité (septembre 2016 et avril 2017)

La CMTQ faisait partie du comité de pilotage qui a suivi l'élaboration de la Politique montréalaise en développement social. Le comité s'est rencontré une première fois pour se faire présenter la Politique qui a été ensuite soumise à la consultation, puis une deuxième fois pour regarder les recommandations émises par les commissaires suite à la consultation publique. Nous n'avions donc que peu de marge de manœuvre pour influencer le cours des choses, mais nous avons ramené à chaque occasion les principaux axes de notre vision.

3.2 AUTRES REPRÉSENTATIONS

- ☛ **Rencontre avec Dulmaa Luvsansharav, coordonnatrice des Programmes de la Fondation Dufresne Gauthier en Mongolie, afin d'échanger sur les Tables de quartier**
9 juin 2016 Yves Bellavance
- ☛ **Participation au 5 à 7 de l'AGA de Centraide**
14 juin 2016 Yves Bellavance
- ☛ **Participation à la retraite stratégique d'Amplifier Montréal**
15-16 juin 2016 Yves Bellavance

- ☛ **Rencontre de la délégation des Tables de quartier françaises en visite à Montréal à l'occasion du Forum Social Mondial**
10 et 17 août 2016 Yves Bellavance et Solenne Prissette



Plusieurs membres de la délégation des Tables de quartier françaises ont rencontré quelque uns de nos membres.

- ☛ **Rencontre avec Jean-Martin Aussant, DG du Chantier de l'économie sociale**
16 août 2016 Yves Bellavance
- ☛ **Participation au Forum mondial de l'économie sociale**
Du 7 au 9 septembre 2016 Yves Bellavance
- ☛ **Participation à la conférence de presse du FRAPRU sur les réserves de terrains pour du logement social**
16 octobre 2016 Yves Bellavance
- ☛ **Participation au lancement du livre « Revitalisation urbaine et concertation de quartier »**
24 octobre 2016 Nathalie Fortin et Yves Bellavance
- ☛ **Rencontre avec Julie Campeau, du Réseau de développement social de la Capitale nationale**
1^{er} septembre 2016 Yves Bellavance
- ☛ **Rencontre avec la directrice par intérim du Bureau d'intégration des nouveaux arrivants à Montréal (BINAM)**
8 novembre 2016 Nathalie Fortin et Yves Bellavance
- ☛ **Voyage d'études à Boston à l'invitation de Cities for people**
Du 13 au 17 novembre 2016 Yves Bellavance
- ☛ **Participation au 2^e anniversaire de « je fais mtl »**
17 novembre 2016 Nathalie Fortin
- ☛ **Participation et présentation d'un atelier au 12^e Colloque francophone international de Villes et Villages en santé et des Villes-Santé de l'OMS**

- Du 23 au 24 novembre 2016 Yves Bellavance (participation et atelier) et Nathalie Fortin (participation)
- ☛ **Participation au 20^e anniversaire du Conseil régional de l'environnement de Montréal**
24 novembre 2016 Nathalie Fortin et Yves Bellavance
 - ☛ **Participation et panéliste lors de l'événement « Montréal métropole, le rôle de la société civile et des citoyens vers une gouvernance collaborative »**
30 novembre 2014 Nathalie Fortin
 - ☛ **Rencontre avec Pauline Restoux, directrice de l'agence In Medias Res de Lyon**
16 décembre 2016 Yves Bellavance
 - ☛ **Rencontre exploratoire de collaboration avec Solon, organisme de création de solutions citoyennes en énergie et mobilité**
20 janvier 2017 Yves Bellavance
 - ☛ **Lancement du Plan d'action régional intégré en santé publique**
26 janvier 2017 Yves Bellavance
 - ☛ **Présentation des Tables de quartier à des élus du Parti québécois lors de leur caucus à Montréal**
30 janvier 2017 Yves Bellavance et Denis Leclerc
 - ☛ **Rencontre avec Valérie Plante, cheffe de Projet Montréal**
7 février 2017 Nathalie Fortin, François Bergeron et Yves Bellavance
 - ☛ **Présentation devant deux classes de maîtrise de Bordeaux (urbanisme et architecture) sur les Tables de quartier**
31 mars 2017 Yves Bellavance
 - ☛ **Rencontre avec Samuèle Rémillard-Boilard, chercheure et doctorante en sociologie à l'Université de Manchester, Lancaster en Angleterre, sur l'action intersectorielle sur les inégalités et les Tables de quartier**
3 mai 2017 Yves Bellavance
 - ☛ **Participation et présentation aux Journées d'études REFLEXISS de l'Université Toulouse III Paul Sabatier**
16 mai 2017 François Bergeron



Voyage d'études à Boston



Conférence de presse avec le FRAPRU

3.3 FAIRE DAVANTAGE CONNAÎTRE LE MODÈLE DES TABLES DE QUARTIER EN TANT QU'INNOVATION ET SPÉCIFICITÉ MONTRÉALAISES



Continuer à développer des liens avec des représentants du gouvernement du Québec et des élus afin de faire connaître les Tables de quartier

Plan d'action 2016-2017

Sans que ce soit la priorité en termes de représentation, nous poursuivons nos contacts informels avec certains élus québécois sur certains dossiers ou encore pour répondre à leurs demandes (Parti québécois, Québec solidaire).



Dans le cadre de *je fais Montréal*, poursuivre le développement de notre action ainsi libellée : *faire davantage connaître les Tables de quartier auprès de la population de Montréal et obtenir une reconnaissance internationale de cette innovation montréalaise*

Plan d'action 2016-2017

Comme cela est indiqué à la section 3.1 de ce rapport, peu d'énergie a été mise pour concrétiser cette action dans le cadre de *je fais mtl*. Cependant, il faut signaler que nos nombreuses actions en communication et en promotion des Tables de quartier ont permis de progresser dans l'atteinte de cet objectif de faire davantage connaître les Tables de quartier. Le volet de notre action concernant une reconnaissance internationale des Tables de quartier a toutefois été peu développée, hormis la traduction de plusieurs communications en anglais et la rencontre de plusieurs organisations étrangères (voir plus bas l'action intitulée « Poursuivre les échanges et collaborations avec des intervenants d'autres villes québécoises ou d'autres pays... »).



Effectuer des présentations sur les Tables de quartier et les enjeux montréalais lors d'événements comme le colloque international du RQVVS

Plan d'action 2016-2017

Nous avons atteint cet objectif en présentant un atelier sur les Tables de quartier et le partenariat de l'*Initiative montréalaise* au 12^e Colloque francophone international de Villes et Villages en santé et des Villes-Santé de l'OMS.

Soulignons que l'*Initiative montréalaise de soutien au développement social local* a remporté le Prix de l'intelligence collective lors de ce colloque. En fait, la ville de Montréal a axé la mise en candidature sur la négociation qui s'est conclue positivement quant au renouvellement du nouveau cadre de référence.

Nous avons aussi été sollicités afin de préparer un atelier sur le partenariat de l'*Initiative montréalaise* dans le cadre de l'événement *Deepening Community* de *Tamarack Institute* qui se tiendra à Montréal les 6, 7 et 8 juin 2017.

Une autre proposition d'atelier sur les Tables de quartier et la participation citoyenne a aussi été acceptée dans le cadre de la 17^e Conférence internationale de l'Observatoire internationale de la démocratie participative du 16 au 19 juin, toujours à Montréal.



Poursuivre les échanges et collaborations avec des intervenants d'autres villes québécoises ou d'autres pays qui souhaitent mieux connaître ou s'inspirer des Tables de quartier

Plan d'action 2016-2017

Encore une fois cette année, nous avons accueilli plusieurs personnes et nous avons répondu à de nombreuses demandes sur les Tables de quartier provenant de tous les coins du Québec ou de l'étranger. En voici quelques exemples :

Ville de Québec

- Échange avec la Table de quartier *Vanier* le 8 juin 2016 à propos du membership des Tables de quartier ;
- Échange avec la Table de quartier *l'Engrenage* le 30 août 2016 à propos des démarches d'organisation d'un forum social ;
- Rencontre avec Julie Campeau, du Regroupement en développement social de la Capitale nationale, à propos de la structuration et du fonctionnement de la CMTQ et du réseau des Tables de quartier.

Canada

- Entretien avec la Fondation philanthropique Canada afin de participer à un colloque en octobre 2017 sur les relations entre les partenaires terrain et les fondations ;
- Entretien avec Pam Alcorn, de *The Federation of Community Social Services of British Columbia*, qui souhaitait en apprendre plus sur les Tables de quartier et *l'Initiative montréalaise* afin d'inspirer des initiatives semblables dans le cadre de la campagne électorale en Colombie-Britannique (mai 2017).

France

- Accueil d'une délégation française des Tables de quartier qui participaient au Forum social mondial (août 2016) ;
- Accueil et échanges avec Jérémy Louis, responsable de l'expérimentation des Tables de quartier en France (septembre 2016) ;
- Accueil et présentation des Tables de quartier à deux professeurs de Toulouse et Bordeaux (décembre 2016) ;
- Accueil de Pauline Restoux, directrice de l'agence In Medias Res de Lyon, sur les processus de participation citoyenne et les Tables de quartier (décembre 2016) ;
- Présentation des Tables de quartier, de *l'Initiative montréalaise* et d'enjeux montréalais devant deux classes de *master* de Bordeaux en urbanisme et architecture (mars 2017) ;
- Échange avec plusieurs intervenants ou étudiantes sur une base individuelle.

Autres pays

- Rencontre avec Dulmaa Luvsansharav, coordonnatrice des Programmes de la Fondation Dufresne Gauthier en Mongolie, afin d'échanger sur les Tables de quartier (16 juin 2016) ;
- Rencontre avec Samuèle Rémillard-Boilard, chercheure et doctorante en sociologie à l'Université de Manchester, Lancaster en Angleterre, sur l'action intersectorielle sur les inégalités et les Tables de quartier (3 mai 2017).



Appuyer ou participer à des recherches afin de promouvoir les Tables de quartier

Ajout en cours d'année

Outre notre partenariat avec la CACIS depuis 15 ans, nous avons l'occasion de travailler avec différents chercheurs soit pour appuyer une demande de subvention pour un projet particulier soit pour s'impliquer dans l'organisation d'un colloque. Ainsi, cette année nous avons :

- Donné notre appui au projet de recherche « L'innovation sociale dans la revitalisation des collectivités en processus de transformation » du Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES), projet qui a été refusé mais qui sera présenté à nouveau dans les prochains mois ;
- Donné notre appui au partenariat DÉCOMTE (DEveloppement des COMMunautés et TERRitoires) portée par la Chaire de recherche du Canda en organisation communautaire ;
- Accepté l'invitation de faire partie du comité organisateur du colloque « Pratiques et professions du développement des communautés territoriales », relié au partenariat DÉCOMTE, qui aura lieu à Montréal les 14 et 15 décembre 2017. Nous y présenterons un atelier ;
- Participé à une recherche du PhiLab de l'UQAM sur la cartographie de la philanthropie montréalaise, une recherche mandatée par l'Institut Mallet.

3.4 PRÉCISER LE MESSAGE PORTÉ PAR LA CMTQ



Rédiger et adopter notre vision du développement social local

Plan d'action 2016-2017

Nous avons décidé de profiter de nos discussions sur la Politique de développement social et de la rédaction de notre mémoire dans le cadre de la consultation publique pour partager nos réflexions sur notre vision. Cela dans l'optique d'adopter notre propre vision.

Cependant, nous n'avons pas été au bout de ce processus. Bien que notre mémoire contienne des éléments de notre vision du développement social à Montréal (quartier, vision intégrée, participation citoyenne), nous n'avons pas réussi à mener à terme cette volonté de rédiger plus formellement notre vision.

3.5 COMMUNIQUER NOTRE MESSAGE ET NOS POSITIONS



Rédiger et adopter une stratégie de communication

Plan d'action 2016-2017

Nous n'avons pas formellement atteint cet objectif. Cependant, le fait d'avoir une adjointe aux communications nous a permis de faire le bilan des interventions des dernières années (un suivi des pistes d'actions d'une ébauche de plan de communication de 2011) et de proposer une esquisse de plan de communication. Il nous reste maintenant à assurer un suivi à ces documents préparés par l'adjointe aux communications. Comme vous le constaterez dans le rapport d'activités, cela ne nous a pas du tout

empêché de réaliser plusieurs actions en matière de communication : vidéo, l'exposition et son catalogue, site web, etc...



Élaborer un site Web

Plan d'action 2016-2017

Enfin, nous avons un nouveau site web ! Alléluiah ! Grâce au travail de Solenne Prissette, l'adjointe aux communications et à la coordination, ce projet s'est enfin réalisé cette année. Le site web a été mis en fonction le 20 février 2017. Grâce à une collaboration avec l'entreprise Koumbit, nous avons pu réaliser un site internet simple et agréable à visiter. Nous pouvons nous-mêmes faire les mises à jour régulières, ajouter des nouvelles ou des documents publics. Les Tables de quartier ont aussi leur place sur le site. Plus de 3000 visites ont déjà été comptabilisées.



Poursuivre nos interventions dans les médias sociaux : page Facebook de la CMTQ, présence sur Twitter

Plan d'action 2016-2017

Nous comptons maintenant 831 abonnés Facebook, soit une augmentation de 69 % par rapport à l'an passé ! Nous effectuons toujours des publications sur des enjeux montréalais, des articles sur les Tables ou sur la CMTQ. Les plus populaires cette année :

- Les festivités au Parc Belmont dans Bordeaux-Cartierville à l'occasion du 375^e anniversaire de Montréal ;
- La visite de la délégation française des Tables de quartier ;
- La sortie de la vidéo sur les Tables de quartier qui a reçu 161 réactions (mentions j'aime et partages) ;
- L'annonce du prix reçu par l'Initiative montréalaise lors du colloque du RQVVS ;
- Le partage d'un article du journal Le Devoir sur le projet de loi 122 ;
- La mise en ligne de notre tout nouveau site internet qui a reçu 89 réactions.

925 personnes sont abonnées au fil Twitter de Yves Bellavance, coordonnateur de la CMTQ, dont des élus montréalais et québécois, des journalistes et de nombreuses têtes de réseaux d'organismes montréalais.



Réception du prix par l'initiative montréalaise lors du colloque du RQVVS



Intervenir dans les médias afin d'apporter notre point de vue sur les enjeux en développement social

Plan d'action 2016-2017

- *20 ans d'actions au cœur de nos quartiers : exposons nos solutions collectives*
Communiqué de presse, 4 octobre 2016
- *Réserve de terrains et de bâtiments pour du logement social à Montréal : des groupes réclament des actions dès le prochain budget*
Communiqué de presse, FRAPRU, 16 octobre 2016
- *Coalition des tables de quartier : Surfer sur la voix de Dany Laferrière*
Magazine de Collectif Quartier, 21 octobre 2016
- *“Pour que les démarches de RUI ne soient pas désincarnées”*
Par Nathalie Fortin
Dans Revitalisation urbaine et concertation de quartier, Collection Études urbaines, Presses de l'Université Laval, octobre 2016, pp. 117-124
- *“Au carrefour de la recherche et de la concertation de quartier : un dispositif de recherche adaptatif pour étudier l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local”*
Par Chantal Lefebvre, Marilène Galarneau, Angèle Bilodeau et Louise Potvin
Dans Revitalisation urbaine et concertation de quartier, Collection Études urbaines, Presses de l'Université Laval, octobre 2016, pp. 205-225
- *Engagez-vous pour le communautaire : actions à Montréal les 8 et 9 novembre*
Communiqué de presse, 7 novembre 2016
- *Prix d'excellence du Réseau québécois de Villes et Villages en santé*
Communiqué de presse, 24 novembre 2016
- *Échangeur Turcot : la dalle-parc a disparu des plans !*
La Presse, 4 décembre 2016
- *Transports collectifs : 17 organismes réclament une consultation sur les tarifs*
La Presse, 15 mai 2017
- *Tarifification des transports en commun : une consultation publique réclamée*
Journal Métro, 15 mai 2017
- *Une consultation réclamée sur les tarifs de transport en commun*
Radio-Canada, 15 mai 2017

4. Intervenir sur des enjeux en développement social

4.1 INTERVENIR SUR DES ENJEUX GLOBAUX MONTRÉLAIS QUI TOUCHENT LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL



Suivre l'évolution des négociations sur le statut de métropole particulièrement ce qui concerne le développement social et intervenir s'il y a lieu

Plan d'action 2016-2017

Tout au long de l'année, nous avons assuré une veille sur l'évolution des négociations entre Montréal et Québec sur le futur statut de métropole, que ce soit lors d'échanges avec d'autres réseaux ou avec des représentants de la Ville de Montréal et des élus. Plus particulièrement, nous en avons discuté à quelques reprises en assemblées générales : échange sur ce sujet à l'AGA du 13 juin 2016 et partages d'informations durant l'année.

Le projet de loi 121 sur le statut de métropole a été déposé en novembre 2016. Le projet de loi contient peu d'éléments en matière de développement social, sauf de nouveaux pouvoirs en habitation notamment pour l'expropriation. Cependant, des négociations ont cours en parallèle sur des ententes cadres entre Montréal et Québec en habitation, immigration et itinérance.

Le projet de loi 122 sur la reconnaissance des municipalités comme gouvernement de proximité, déposé en même temps que le projet de loi 121, a aboli le droit aux référendums. Cette question a soulevé des interrogations lors de notre assemblée générale de décembre 2016. Les membres nous ont confié le mandat d'intervenir contre ce choix gouvernemental. Nous avons écrit une lettre qui n'a pas été publiée mais qui a été diffusée via les médias sociaux. Nous sommes aussi intervenus dans les médias sociaux afin de remettre en question ce choix. Et nous avons été en contact avec différents réseaux montréalais et nationaux sur cette question.

Notons enfin que Nathalie Fortin a été panéliste lors du forum organisé par l'Institut de politiques alternatives de Montréal le 30 novembre 2016 sur la place des citoyens dans ce nouveau statut de métropole.



Poursuivre la discussion sur les pouvoirs de la métropole en matière de développement social et sur la politique montréalaise en développement social

Plan d'action 2016-2017



Participer au débat public et à la consultation publique sur la politique en développement social

Plan d'action 2016-2017

Nous avons discuté de la Politique en développement social à de multiples reprises durant la dernière année. De l'échange sur le rôle de la Ville en développement social à l'AGA du 13 juin 2016 au partage des recommandations de la Commission sur le développement social et la diversité montréalaise le 3 avril 2017, en passant par la présentation des grandes lignes de notre mémoire le 5 décembre 2016.

La CMTQ s'est pleinement impliquée dans la démarche menant à l'élaboration de cette Politique :

- Membre du comité de pilotage de la Politique en développement social (deux rencontres) ;
- Participation à l'assemblée d'information annonçant le début de la consultation (15 novembre 2016) ;

- Rédaction d'un mémoire présenté à la commission de développement social et la diversité montréalaise le 19 janvier 2017 ;
- Participation à la séance de la commission présentant ses recommandations le 16 mars 2017.

Jusqu'à la fin, nous y avons défendu la place prépondérante du quartier comme milieu de vie, la nécessité d'avoir une approche intégrée, et la priorisation d'enjeux directement sous la responsabilité de Montréal comme l'habitation, le transport et les services de proximité.

Notons que nous avons aussi apporté nos préoccupations quant à la reddition de comptes demandée aux organismes sociaux par la Ville de Montréal, notamment dans les suites des recommandations du vérificateur général, et toute la question des locaux communautaires.

Bref, nous sommes satisfaits de nos interventions dans ce dossier cette année, nous croyons avoir eu un bon impact. Il reste toutefois un gros morceau à venir afin de pouvoir progresser en matière de développement social à Montréal, il s'agit du plan d'action qui suivra cette Politique.



Intervenir lors de la consultation publique sur le plan d'urbanisme

Plan d'action 2016-2017

Encore une fois, puisque cette consultation n'a pas eu lieu comme prévue en 2016, nous ne sommes pas intervenus. Il semblerait que cette consultation aurait lieu en 2018.



Déterminer nos interventions dans le cadre des élections municipales 2017

Plan d'action 2016-2017

Durant l'année, nous voulions commencer à travailler sur nos interventions durant la campagne électorale 2017. Lors de l'AG du 20 février, nous avons mis sur pied un comité afin de réfléchir au type d'interventions de la CMTQ. Une rencontre du comité (où étaient présents Éric Besner, du RTCPP, Jonathan Roy, de la CDC de la Pointe et Michel Roy, de la Table de quartier Hochelaga-Maisonneuve) a eu lieu le 6 avril 2017. Il reste maintenant à concrétiser ces idées et les proposer aux membres lors de l'AGA de juin 2017.



Rencontrer la nouvelle cheffe de Projet Montréal, et ceux des autres partis

Plan d'action 2016-2017

Une seule rencontre a eu lieu cette année et c'est avec la nouvelle cheffe de Projet Montréal, Valérie Plante, le 7 février 2017. Cette rencontre a permis de prendre contact, de mieux se connaître et d'échanger à propos de certains enjeux montréalais.



Continuer à analyser les impacts des mesures d'austérité et de la restructuration d'organismes et d'institutions sur les communautés locales, ainsi que sur le travail de concertation et de collaboration dans les quartiers

Plan d'action 2016-2017

La CMTQ continue à suivre les impacts des mesures d'austérité sur la population mais s'attarde surtout sur la restructuration d'organismes et d'institutions dans les communautés locales. Ces changements ont des impacts sur le travail de concertation et de collaboration dans les quartiers, bien que nous ayons constaté que ceux-ci sont beaucoup moins importants à Montréal qu'ailleurs au Québec où ces mesures ont eu des effets dévastateurs. En participant au Collectif en développement des communautés, nous avons été à même de faire un suivi et de constater ces effets mais aussi de découvrir comment plusieurs communautés en ont profité pour revoir leur modèle de gouvernance en matière de développement social ou de développement des communautés.

Cette action est toutefois plus en mode veille qu'en mode intervention directe. Notons tout de même que la présentation de Nathalie Fortin à la table ronde sur les effets de l'austérité et des transformations institutionnelles sur les réseaux locaux d'action collective (84^e congrès de l'ACFAS en mai 2016) a été publiée dans les Actes du colloque en mars 2017.

Rappelons aussi qu'une vaste étude sur les impacts de l'austérité dans les grandes villes (Montréal, Barcelone, Londres, Athènes, Baltimore, Nantes, Dublin) est toujours en cours et que Yves Bellavance a accordé une entrevue à Pierre Hamel, professeur au Département de sociologie de l'Université de Montréal.



Poursuivre le travail de collaboration et d'appui sur les enjeux montréalais avec d'autres organismes de la société civile montréalaise

Plan d'action 2016-2017

Comme d'habitude, nous avons poursuivi notre travail de collaboration avec plusieurs acteurs de la société civile montréalaise : réseaux communautaire, culturel, environnemental, syndical, etc...

4.2 INTERVENIR SUR DES ENJEUX SPÉCIFIQUES MONTRÉALAIS QUI TOUCHENT LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Logement



Poursuivre nos interventions et appuis afin de demander plus d'investissements en logement social ainsi que des réserves de terrains pour du logement social et des projets collectifs

Plan d'action 2016-2017

Nous avons effectué quelques interventions dans la suite logique de nos demandes en faveur de l'augmentation des investissements en logement social et pour l'obtention de réserves de terrains pour du logement social et des projets collectifs.

Plus spécifiquement, la CMTQ est intervenue de différentes façons :

- Intervention lors de la conférence de presse organisée par le FRAPRU sur la question des réserves de terrain le 16 octobre 2016 ;
- Appui aux demandes du FRAPRU afin d'obtenir plus de logements sociaux ;
- Le comité sur la gentrification et les réserves de terrain mis sur pied à l'initiative de Solidarité Saint-Henri a poursuivi ses travaux et est intervenu auprès du responsable de l'habitation au comité exécutif de la Ville de Montréal, Russel Copeman.



Évaluer les suites à donner aux interventions sur les impacts de la restructuration de la CSDM sur les OBNL locataires

Plan d'action 2016-2017

Nous n'avons pas formellement procédé à une évaluation de la situation, mais nous avons poursuivi notre implication dans cette action grâce notamment au travail de Karine Triollet qui, bien qu'elle ne siégeait plus au CA de la CMTQ, a accepté de continuer à suivre ce dossier.

En cours d'année, nous avons appris qu'il existait un nouveau comité régional sur les besoins de relocalisation des organismes communautaires montréalais, piloté par la DRSP et composé de la Ville, du RIOCM et du RAPSIM. Nous avons décidé de joindre ce comité afin de ne pas dédoubler le travail. Karine Triollet et Solenne Prissette ont contribué à préparer un sondage afin de mieux connaître la situation actuelle et les besoins en matière de locaux communautaires. France Émond s'est joint à Karine pour nous représenter à ce comité.

Ce comité a rencontré la CSDM le 5 mai dernier. Notons que, pour notre part, nous avons accepté, à la demande de la CSDM, d'organiser une rencontre le 3 avril 2017 avec la présidente Catherine Harel-Bourdon sur l'évolution de la clientèle scolaire et les impacts sur les bâtiments de la CSDM et la location des organismes communautaires.

Une question reste en suspens : si chaque quartier a ses propres enjeux et défis dans ce dossier, quel peut être le rôle le plus utile de la CMTQ à l'échelle régionale ?

D'autre part, nous avons aussi développé des collaborations avec deux initiatives qui concernent, à leur façon, la question des locaux communautaires :

- Une étude du Chantier de l'économie sociale afin d'identifier les besoins et le potentiel d'investissements dans l'immobilier collectif à Montréal, un mandat reçu du Fonds immobilier du Fonds de solidarité de la FTQ (octobre 2016);
- Nous avons également rencontré L'Entremise, un OBNL voulant faciliter le déploiement d'usages transitoires dans les bâtiments vacants à Montréal (mai 2017).

Liens avec les écoles et l'éducation



Faire le point sur la situation dans les autres commissions scolaires de l'île de Montréal

Plan d'action 2016-2017

Cet état de situation n'a toujours pas été réalisé. Est-ce toujours pertinent ? Il faudra bien répondre à cette question !



Participer à l'organisation du Colloque Intervenants École-Famille-Communauté

Ajout en cours d'année

La CMTQ a fait partie du comité organisateur du Colloque Intervenants École-Famille-Communauté qui a eu lieu le 30 novembre 2016. France Émond a représenté la CMTQ (et Denyse Lacelle pour une rencontre) dans le comité organisateur de l'événement en compagnie du Regroupement Intervenants Communautaire Scolaire de Montréal, de Réseau Réussite Montréal et d'Une école montréalaise pour tous. L'objectif était de mobiliser les partenaires concernés par cette approche et ce fût un succès puisque près de 125 personnes y ont participé. France a également animé un atelier et Nathalie Fortin y a pris la parole en tant que présidente de la CMTQ.



Politique de l'enfant

Ajout en cours d'année

La Politique de l'enfant a été annoncée en juin 2016. Les premières réactions à la Politique n'ont pas été très favorables, pas parce que les axes d'interventions soient inappropriées, mais bien parce que son élaboration a été faite sans consultation avec les milieux (seuls des partenaires comme le Dr Julien et le Club des petits déjeuners ont été associés) et qu'il n'y avait aucune cohérence avec les plans de quartier.

Suite à cette annonce, nous avons demandé une rencontre avec l'élue responsable du dossier, Érika Duchesne. Cette rencontre a finalement eu lieu le 14 octobre 2016 avec également le nouveau commissaire à l'enfance, Tommy Kulczyk et son adjointe. Nous en avons profité pour lancer nos messages : la Politique ne doit pas servir à financer les œuvres du Dr Julien, le travail doit se faire en collaboration avec les acteurs qui travaillent déjà sur cette question, et il doit y avoir une concordance entre la Politique et les priorités déjà déterminées dans les quartiers de Montréal.

Nous avons suivi ce dossier durant l'année. Le plan d'action de la Politique, qui devait être lancé en novembre 2016, a finalement été rendu public à la fin février 2017. Nous avons constaté que d'autres organismes ont été associés à la Politique, ce qui est une bonne chose, mais pas la CMTQ. Des investissements de 1 million ont été annoncés dans 9 quartiers ciblés.

Suite à l'AG d'avril 2017, nous avons organisé en mai une rencontre entre le commissaire et les Tables de quartier des 9 territoires ciblés afin de faire le point sur la gestion des investissements par les arrondissements et de lancer quelques messages pour la suite des choses. Par ailleurs, certaines Tables de quartier se sont rencontrées le 16 mai afin de partager leur analyse de la Politique et du plan d'action.

Déterminants de la santé



Participer à la consultation sur l'élaboration du Plan d'action régional intégré en santé publique afin d'y préserver le développement des communautés et l'approche locale ainsi qu'aux travaux sur les processus et les rôles et responsabilités des acteurs autour de la trajectoire de fonds 2 des mesures de santé publique

Plan d'action 2016-2017

Voilà un dossier qui a demandé beaucoup de temps et d'énergies en 2016-2017 !

Comme nous l'avons indiqué en page 19, en ce qui concerne l'élaboration du PARI, nous sommes intervenus tel que prévu afin de préserver l'approche locale, la place des Tables de quartier et le

territoire du quartier. Nos efforts se sont concentrés dans notre participation au comité conjoint santé publique et milieu communautaire mais il faut aussi noter la participation de plusieurs Tables de quartier aux rencontres thématiques de juin 2016 (logement, alimentation, etc...) directement en lien avec des axes du PARI.

Le PARI 2016-2021 a été rendu public le 26 janvier dernier. Nous pouvons être satisfaits puisque, parmi les déterminants retenus, nous retrouvons le « pouvoir d’agir des communautés locales ». De plus, il y est spécifié que, pour la région de Montréal, le territoire local correspond à celui des Tables de quartier. Le soutien aux Tables de quartier, via l’Initiative montréalaise, est toujours présent.

Sur le cadre de gestion des mesures de santé publique, notons que le travail a été très méticuleux et assez long comme en témoignent les 7 rencontres du comité conjoint, les 2 rencontres avec les regroupements communautaires et les 3 rencontres de préparation du communautaire. Nous sommes ici aussi satisfaits d’avoir contribué à préserver le territoire du quartier et les façons de faire des milieux locaux dans ce nouveau cadre.

Culture



Poursuivre la collaboration avec Culture Montréal afin de favoriser le développement des quartiers culturels

Plan d’action 2016-2017

Nous continuons à collaborer avec Culture Montréal, mais il n’y a pas eu d’intervention précise dans ce dossier cette année. Notre présidente, Nathalie Fortin, siège sur le CA de Culture Montréal ce qui nous permet d’avoir une source d’information et de communication régulière.

Notons que, suite à notre implication dans la sélection des projets en arrondissements dans le cadre du 375^e de Montréal, nous avons participé aux activités de lancement des projets de quartiers le 14 juin 2017.

Diversité culturelle/Relations interculturelles



Évaluer les suites à donner à de possibles interventions sur la question de la diversité culturelle

Plan d’action 2016-2017

Nous n’avons donné aucune suite formelle à cette action en 2016-2017.

Toutefois, nous avons accepté l’invitation à une rencontre avec le Bureau d’intégration des nouveaux arrivants de Montréal (BINAM) le 8 novembre 2017. Cette nouvelle structure, mise sur pied par le maire de Montréal dans le suivi de l’accueil des réfugiés syriens, souhaite jouer un rôle important dans l’accueil et l’intégration des réfugiés et des immigrants à Montréal. Nous leur avons rappelé notre message, c’est-à-dire que l’accueil ne passe pas uniquement par les 7 grands organismes reconnus par le Ministère de l’Immigration, mais que ça concerne aussi toute la communauté.

D’autre part, dans le cadre d’un nouveau projet (soutenu par Centraide) d’information et de sensibilisation à l’accueil des immigrants, nous avons eu des échanges avec la Table de concertation des organismes au service des réfugiés afin de voir comment les Tables de quartier pourraient être une

porte d'entrée à ces activités. La TCRI nous a invité à faire partie du Groupe d'action-réflexion pour la diversité des quartiers accueillants. Malheureusement, des conflits d'horaire nous ont empêché de participer aux deux rencontres où nous avons été invitées.

Veille sur d'autres enjeux



Assurer une veille sur des enjeux qui pourraient émerger (comme le Conseil local citoyen du CIUSSS de l'Est par exemple)

Plan d'action 2016-2017

Conseil citoyen

Nous n'avons que très peu suivi l'évolution de cette nouvelle structure, qui est passée, en cours d'année, de Conseil local citoyen à Conseil citoyen.

Économie sociale

Suite à une invitation de Jean-Martin Aussant, directeur du Chantier de l'économie sociale, une rencontre a été organisée le 16 août 2016 afin d'échanger sur la situation actuelle dans les quartiers à propos de la mise en chantier des projets d'économie sociale, suite au démantèlement des CLD et CDEC et la mise en place de PME Mtl.

Comme il n'y a plus de structures locales depuis la disparition des CDEC, certaines Tables de quartier se font interpellées à ce propos. Un des constats est qu'il n'y a plus d'accompagnement pour développer des projets. Nous avons convenu de continuer à garder contact et de se revoir. Mais, il n'y a pas eu d'autres rencontres.

Nous avons aussi participé au Forum mondial de l'économie sociale les 6, 7 et 8 septembre 2016.

4.3 Maintenir les relations avec des partenaires impliqués dans le développement des communautés afin de promouvoir notre approche (philosophie du développement des communautés, les programmes, les mesures, etc.)



Poursuivre les échanges avec les partenaires impliqués dans le développement des communautés et la participation citoyenne (Direction de santé publique, Fondation Lucie et André Chagnon, Centre d'écologie urbaine de Montréal, Fondation McConnell, Institut du Nouveau Monde, etc.)

Plan d'action 2016-2017

Nous avons poursuivi les liens avec la plupart de ces partenaires. L'an dernier, des énergies ont été mises dans des collaborations avec *Amplifier Montréal* (portée notamment par la Fondation McConnell) qui vise à favoriser la transformation de la Ville par la mise en commun et la valorisation de ce qui se fait à Montréal en terme de participation citoyenne.

Nous avons notamment participé à un événement de réflexion stratégique en juillet 2017 en allant présenter les Tables de quartier et en proposant un soutien à nos activités de promotion dans le cadre de notre 20^e anniversaire. Malheureusement, nous n'avons pas été retenu pour un soutien financier. Nous avons toutefois poursuivi les échanges en cours d'année.

Toujours par le biais la Fondation McConnell, Cities for people a invité une trentaine de personnes provenant de milieux sociaux ou de l'entrepreneuriat social montréalais à participer à un voyage d'étude à Boston. Yves Bellavance a fait partie du voyage tout comme des personnes provenant de quatre Tables de quartier (St-Léonard, Centre-Sud, Côte-des-Neiges et St-Michel).

L'objectif du voyage était double : visiter des initiatives en innovation sociale et en revitalisation de quartiers afin d'en apprendre sur leurs pratiques et permettre à des réseaux montréalais de mieux se connaître et d'échanger durant le voyage. Parmi les initiatives visitées, notons celle du *Dudly street neighbourhood initiative* qui ressemble beaucoup au travail des Tables de quartier de Montréal : partir des besoins des citoyens, avoir une vision partagée, une planification du développement social, impliquer des acteurs différents, être un opérateur de la concertation/consultation mais ne pas réaliser les actions. Cela a confirmé que nous pouvons être fiers de ce que font les Tables de quartier à Montréal !



Suivre l'implantation et l'évolution du Projet Impact Collectif

Plan d'action 2016-2017

Comme nous l'avions prévu, nous avons en cours d'année poursuivi nos échanges d'informations les plus importantes sur le Projet Impact Collectif (PIC) en plaçant un point statutaire à chacune de nos assemblées.

Nous avons profité de l'AG du 5 décembre 2016 pour faire un échange plus approfondi sur la première année d'opération du PIC, sur ce qui fonctionne bien et ce qui fonctionne moins bien.

Nous avons ensuite transmis les points positifs, les insatisfactions et les points à améliorer à Centraide. Nous en avons profité pour inviter Centraide à venir présenter à l'AG du 20 février 2017 leur bilan de la première année du PIC ainsi que les principaux apprentissages qu'ils en ont tirés. Cela a donné lieu à un échange intéressant.

Suite à tous ces échanges, le CA a été décidé en 2017 de ne pas conserver le point statutaire sur le PIC lors des assemblées générales. Celui-ci ne correspondait pas vraiment au besoin réel d'échange, puisque le temps accordé était trop court et le point pas assez structuré. Il a été plutôt proposé d'organiser, lorsque nécessaire, un échange sur le PIC entre les Tables, que ce soit en AG ou ailleurs.



Participer aux rencontres des démarches de RUI financées par la Ville de Montréal et faire le lien avec le responsable du dossier à la Ville

Plan d'action 2016-2017

Le vice-président, François Bergeron, fait la liaison du CA de la CMTQ avec les Tables de quartier qui pilotent des démarches de revitalisation urbaine intégrée (RUI). Il a participé à deux rencontres du regroupement des chargés de projet RUI.

Les dossiers de l'année ont été le suivi de la mise en œuvre d'Imaginer/Réaliser Montréal 2015 et, bien évidemment, la question du financement des démarches de RUI.

Notons aussi que la présentation de Nathalie Fortin, *Pour que les démarches de RUI ne soient pas désincarnées*, dans le cadre de l'atelier *Revitalisation urbaine et concertation de quartier*, a été publiée en 2016 dans l'ouvrage du même nom.

4.4 Appuis

- À la Charte d'engagement pour une reconnaissance du rôle fondamental des arts et de la culture dans le développement des jeunes du Québec.
- À la déclaration pour une réserve de terrains et de bâtiments pour du logement social à (FRAPRU).
- Pour la sortie des fonds de la Stratégie de partenaires de lutte contre l'itinérance (SPLI).
- Au projet « La ville que nous voulons » : du Centre d'écologie urbaine.
- À la candidature du Projet impact collectif au Prix pancanadien de l'action communautaire de Centraide United Way Canada.
- À la campagne « À Montréal, le logement social c'est vital » (FRAPRU).
- Pour le retour de la dalle-parc Turcot.
- Au projet de loi 793 afin que tout élève de moins de 18 ans ait droit à la gratuité des services éducatifs.
- À la déclaration sur la révision tarifaire dans le transport en commun.



CMTQ
5350, rue Lafond
Montréal, Québec H1X 2X2
514 524-1797 poste 228
cmtq@cdcrosemont.org

